

Füzesgyarmat Város
Integrált Településfejlesztési Stratégiája



Füzesgyarmat, 2023.

1. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

1.1. A stratégiai fejlesztési célok meghatározása

A település átfogó fejlesztését szolgáló célok meghatározása során a regionális, nemzeti, közösségi szintű fejlesztési ajánlásokat, valamint az átfogó fejlesztéspolitikai célokat vettük figyelembe. Az ITS céljai úgy kerültek megfogalmazásra, hogy összhangban legyenek a város jövőképevel. Az ITS átfogó célja a jövőkép rövid, értékválasztáson alapuló megfogalmazása.

A célok meghatározása során kiemelt figyelmet fordítottunk arra, hogy egyrészt a 2014-20-as programozási időszakban megvalósult projektekre való ráépülés biztosított legyen, másrészt figyelembe vételre kerüljenek a 2021-27-es uniós fejlesztési ciklusban támogatásban részesíthető önkormányzati és települési szintű projektelemek.

A város egészére vonatkozó tematikus célok a város egészére vonatkozó helyzetértékelésből, a városrészi célok a városrészi szintű helyzetértékelésből kerültek levezetésre, a helyzetértékelés során beazonosított problémák leküzdésére vagy főlészámolásra, vagy az azonosított lehetőségek kihasználására vonatkoznak, az erősségekre, mint erőforrásokra építve.

Füzesgyarmat város jelenlegi és tervezett gazdasági potenciálja, kompetenciái, funkciói miatt az EU 2020 Stratégia és a régió fejlesztési célkitűzéseivel szinkronizált jövőképpel és stratégiával kell, hogy rendelkezzen.

1.1.1. Füzesgyarmat város alapvető célkitűzései, jövőképe

A jövőkép a település adottságaira épülő, az önkormányzat fejlesztési szándékait megfogalmazó, a fejlődés irányait és prioritásait, valamint stratégiáját megjelölő hosszú távú célrendszer. A településfejlesztési stratégiában olyan célok kerülnek megfogalmazásra, melyek előre vetítik a város kiegyensúlyozott fejlődésének, fejlesztésnek lehetőségét.

A jövőkép, az erre épülő stratégiai és konkrét célokkal szemben elvárás, hogy a város jellemző, egyedi társadalmi, gazdasági és földrajzi környezetéből következő lehetőségek, kényszerítő körülmények és belső erőforrások által meghatározott adottságokra építve vonzó, reális fejlettségi állapotot fogalmazzon meg.

Füzesgyarmat földrajzi elhelyezkedése és természeti-gazdasági adottságai alapján a város fejlesztési elképzeléseit a meglévő gazdasági potenciál megerősítésére, a turisztikai potenciál kihasználására, térségben betöltött szerepkör megerősítésére kell felépítenie.

Az elérendő cél érdekében fontos térségfejlesztési erő, hogy az azonos érdekeltségű, adottságú, helyzetű, piaci pozíciójú önkormányzatok, gazdasági társaságok, társadalmi és más szervezetek a hosszú távú célkitűzéseken alapuló fejlesztéseiket egymás szándékát erősítő, azt nem zavaró, nem gátló módon a térség kiegyensúlyozott fejlődése érdekében együttműködés keretében végezzék.

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia elkészítésének alapját képezi a város képviselő-testületének 10/2013 (II.14.) számú határozatával elfogadott Integrált Városfejlesztési Stratégia, valamint az Önkormányzat 2020-ban elfogadott Gazdasági Programja.

Füzesgyarmat Város jövőképe, átfogó célja

A város lakói számára minőségi életfeltételek biztosítása, a lakosság igényeit és szükségleteit figyelembe vevő társadalmi és gazdasági fejlesztések megvalósításán keresztül.

A város őrizze meg egyedi arculatát, hagyományaira építve bővítse városi funkcióit, a lakosság életkörülményei és megélhetési lehetőségei javuljanak, mindehhez biztonságos és egészséges városi környezet álljon rendelkezésükre.

A város a jövőkép megvalósítása érdekében a **négy alapvető, stratégiai célt** fogalmaz meg:

1. stratégiai cél: Helyi gazdaság fejlesztése, foglalkoztatás bővítése - *A város egyik legfontosabb célja, hogy a helyi potenciális munkaerő foglalkoztatása érdekében összehangolt programok valósuljanak meg a városban.*

A város gazdaságfejlesztési elképzeléseinek realizálását a városban működő vagy letelepedni szándékozó kis- és középvállalkozások megerősítésén keresztül érheti el. A városban rendelkezésre álló vonzó gazdasági környezet tovább fejlesztése (Ipari Park fejlesztése, inkubátorház létrehozása), amely hosszú távon is hozzá tud járulni a helyi munkaerő foglalkoztatásához. A fejlesztés komplex módon csak úgy tud megvalósulni, ha a lakosság képzettsége a vállalkozások igényekhez igazodva, azt kiszolgálva fejlődik.

A város a jó adottságait kihasználva, támogatni kell a helyi mezőgazdaság feldolgozóiparban történő részvételt, egyúttal lehetőséget szükséges teremteni a helyi őstermelőknek, mezőgazdasági kisvállalkozásoknak a helyi termékértékesítés lehetőségeinek fejlesztésével.

A település tekintetében már jelenleg is rendelkezésre áll az a nagyvállalati potenciál, amely az alacsonyabban képzett, egyszerű átképzéssel munkába állítható foglalkoztatotti réteget felszippantja, ugyanakkor a fenti fejlesztési elképzelésekkel szükséges támogatni azt, hogy a magasabb hozzáadott értéket előállító vállalkozások települjenek be és honosodjanak meg Füzesgyarmat közigazgatási területén.

A stratégiai cél megvalósításának ugyanakkor nem feltétlenül az infrastrukturális beruházások képezik a kizárólagos beavatkozási területét. A helyi szinten létrejövő, betelepülő vállalkozások tekintetében ún. soft programok megvalósításai is szükségesek, a vállalkozói szemlélet, a speciális foglalkoztatási formák alkalmazhatóságára vonatkozó ismeretek kialakítása, fejlesztése céljából. Ennek lenne színtere egy vállalkozói inkubátor ház kialakítása, amely megfelelő színteret tudna adni a vállalkozói ismeretekkel gyengébben felszerelt, ugyanakkor megfelelő ötlettel rendelkező vállalkozások számára.

2. stratégiai cél: Minőségi élet feltételeinek javítása, „élhetőbb” város - *A Füzesgyarmaton élők életkörülményeinek javítása, komfortérzetének növelése minőségi életfeltételek megteremtése és fenntartása.*

A minőségi városi élet megteremtésének alapvető feltétele az infrastrukturális adottságok fejlesztése. Ez magába foglalja a városi alap-infrastruktúra fejlesztését, a közszolgáltatások minőségének és hozzáférhetőségének javítását, a helyi közlekedési, oktatási, gazdasági, szolgáltatói infrastruktúra fejlesztését, alapvető működési feltételek biztosítását. Az infrastruktúra fejlesztése érinti a gazdasági élet szereplőit, a városi lakosságot, valamint az idelátogatókat egyaránt. Az infrastrukturális háttér fejlesztése az egész várost érinti, azaz minden városrészben is kiemelt fontosságú.

3. stratégiai cél: Turisztikai attrakciók, kulturális örökségek védelme, fejlesztése

Füzesgyarmat a gyógyturizmus/wellnesturizmus, lovas- és vadászturizmus területein rendelkezik kiemelkedő adottságokkal, bár jelenleg a település legnagyobb szálláshely szolgáltatója sajnálatos módon felfüggesztette a szolgáltatását. A település a térség turisztikai központja, turisztikai szempontból megyei szinten is nagy jelentőséggel bír.

A turisztikai fejlesztések fő célterülete a Kastélypark Fürdő bővítése, amely komplexen kezelendő cél: magába foglalja a fürdő és környezetének fejlesztését, a kapcsolódó szolgáltatások fejlesztését, a fürdő szezonális jellegének megszüntetését.

A turisztika helyi jelentőségű eleme a Füzesgyarmati Gara Hotel, amelynek megnyitása, újrainvitása tekintetében az Önkormányzat elsődleges célja, hogy az azt megnyitni szándékozó, helyben letelepülő vállalkozások részére valamennyi segítséget megadjon a lehetőségeihez mérten.

4. stratégiai cél: Energetikai korszerűsítések, megújuló energia használatának kibővítése

A város egyik legfőbb törekvése, hogy a város intézményeinek energiaellátását alternatív energiahordozók minél szélesebb körű bevonásával oldja meg. A város célja, hogy megfeleljen a horizontális szakmai célok mentén szerveződő, a környezetgazdálkodás, a megújuló energia hasznosítás, a hulladékgazdálkodás és a

környezetvédelem területén működő klaszter elvárásainak, melynek alapító tagja.

1.1.2. A regionális fejlesztési célok alapján megfogalmazott, stratégiai célok elérését szolgáló tematikus és területi célok Füzesgyarmaton

TC I. A helyi adottságokra épülő gazdaságfejlesztés, a foglalkoztatottsági szint javítása

- TC I. 1. Üzleti infrastruktúra fejlesztése, vonzó infrastruktúrával rendelkező gazdasági környezet megteremtése
- TC I. 2. Mezőgazdasági termékek termékpályássá tétele, feldolgozottságuk növelése, értékesítési lehetőségek javítása
- TC I. 3. Foglalkoztathatóság feltételeinek javítása, szociális foglalkoztatás elősegítése

TC II. Közlekedési feltételek fejlesztése

- TC II. 1. Kerékpáros közlekedés feltételeinek javítása
- TC II. 2. A város elérhetőségének javítása
- TC II. 3. Településen belüli közúti infrastrukturális fejlesztések

TC III. A társadalmi kohéziót támogató településfejlesztés, közszolgáltatások infrastrukturális fejlesztése

- TC III. 1. Közösségi, városi funkciók bővítése, a szolgáltatások minőségének és elérhetőségének javítása
- TC III. 2. Lakhatási feltételek javítása
- TC III. 3. Leromlott városi területek rehabilitációja
- TC III. 4. Vonzó városi környezet kialakítása

TC IV. Turisztikai potenciál erősítése

- TC IV. 1. Gyógyvízzel kapcsolatos szolgáltatások fejlesztése, innovatív egészségturizmus, fürdőturizmus infrastrukturális feltételeinek javítása
- TC IV. 2. Hagyományokra épülő turisztikai attrakciók (lovas- és vadászturizmus) fejlesztése
- TC IV.3. Kereskedelmi szálláshelyek fejlesztése
- TC IV. 4. Turisztikai szolgáltatások egységes fejlesztése, turisztikai marketing

TC V. Energetikai korszerűsítések

- TC V. 1. Középületek energiahatékonyságának növelése
- TC V. 2. A település földrajzi adottságaira épülő megújuló energia hasznosítása

1.2. A tematikus és a területi célok részletes bemutatása

Az ITS célrendszere a helyzetelemzésben feltárt jelenségekre, trendekre és tendenciákra épül. A város egészére vonatkozó stratégiai, tematikus célok a városi szinten elvégzett helyzetelemzésen alapuló helyzetértékelésből vezethetők le.

A hosszú távú célok elérése érdekében Füzesgyarmaton 5 tematikus cél került meghatározásra. A tematikus célok összhangban állnak a városi szintű helyzetelemzés főbb megállapításaival, illeszkednek az átfogó célhoz, annak elérését szolgálják.

1.2.1. Tematikus célok részletes kifejtése

TC I. A helyi adottságokra épülő gazdaságfejlesztés, a foglalkoztatottsági szint javítása

A megalapozó tanulmányrész vonatkozó fejezeteiben is megállapításra került, hogy Füzesgyarmaton meghatározó részben a közép- és kisvállalkozások túlsúlya jellemző, az ipari termelés jelen van. Meghatározók a város életében a mezőgazdasági vállalkozások, főleg szántóföldi növénytermesztéssel és állattenyésztéssel foglalkoznak. A város tökebevonó képessége a vállalkozások mértékének és profiljának megfelelő.

A város célja egyfelől megtartani a kialakult gazdasági stabilitást, valamint további fejlesztések révén kedvező gazdasági környezetet teremteni újonnan betelepülő vállalkozások számára. A város célja, hogy hosszútávon kiszámítható, jelentős iparűzési adót fizető, a helyi lakosok számára kiegyensúlyozott, kiszámítható megélhetést biztosító vállalkozások működjenek a településen, azzal, hogy az Önkormányzat egyik elsődleges célja a magas hozzáadott értéket előállító vállalkozások létrejvetelének elősegítése.

A városnak sikerül létrehozni az Ipari Parkját, amely nagyban hozzájárul a munkaerő megtartásához és ezáltal a jövedelemtermeléshez. Az Ipari park fejlesztése és az inkubátorház kialakítása nagyban hozzájárul az új munkahelyek létesítéséhez, helyi munkaerő foglalkoztatásához.

A területhasználatban a táj- és környezetalakításban, így a város jövőjében a mezőgazdaságnak továbbra is nagy szerepe lesz, tekintettel adottságaira. A város életében továbbra is meghatározó lesz az állattenyésztés, további cél a termékek feldolgozottságának növelése, a piacra jutás feltételeinek megteremtése. A jó minőségű mezőgazdasági termékek jobb áron eladhatók, ha magasabb hozzáadott értéket képviselnek, valamilyen szintű feldolgozások átesnek. A város törekszik arra, hogy a támogassa a helyi adottságokra alapuló mezőgazdasági vállalkozások termékpályássá tételét, a tömeges foglalkoztatás és a magasabb jövedelemnövekedés érdekében.

Részcélok	Intézkedések
<i>TC I. 1. Üzleti infrastruktúra fejlesztése, vonzó infrastruktúrával rendelkező gazdasági környezet megteremtése</i>	Inkubátorház kialakítása, bővítése Vállalkozások betelepítésére alkalmas térségi ipari park fejlesztése
<i>TC I. 2. Mezőgazdasági termékek termékpályássá tétel, feldolgozottságuk növelése</i>	Piactér felújítása, helyi termék centrum kialakítása Élelmiszer feldolgozó üzem létesítése Húsfeldolgozó üzem létesítése

<p><i>TC I. 3. Foglalkoztathatóság feltételeinek javítása, szociális foglalkoztatás elősegítése</i></p>	<p>Non-profit szervezetek foglalkoztatási programjainak támogatása</p> <p>Szociális foglalkoztatás elősegítése</p> <p>Megfelelő számú és minőségű munkahelyteremtés</p>
---	---

TC II. Közlekedési feltételek fejlesztése

A megközelíthetőségnek, a közlekedési infrastruktúra fejlettségének meghatározó szerepe van a település kapcsolataiban, a más területekhez való integrálódásában. A város a főutaktól messze fekszik, a városba bevezető utak és a városi utak minősége is kifogásolható. A város közlekedési peremhelyzetén a városba vezető utak felújítása, a forgalomterheltség csökkentésén elkerülő út építése segíthet. A belterületi utak minőségének javítása, a szilárd burkolattal nem rendelkező ún. útalapos utak szilárd burkolattal való ellátása a városi élet elengedhetetlen feltétele. A város már eddig is nagy hangsúlyt fektetett a közösségi közlekedés és kerékpáros közlekedés feltételeinek fejlesztésére.

A város a térségen, a megyén belül az egyik legjelentősebb turisztikai szerepet tölti be. A város gazdaságfejlesztési és turizmusfejlesztési célkitűzéseinek megvalósításában és sikerességében kulcselem a térségi közlekedési kapcsolatok fejlesztése.

Részcélok	Intézkedések
<p><i>TC II. 1. Községi közlekedés feltételeinek javítása</i></p>	<p>Kerékpáros hálózat és belterületi úthálózat fejlesztése</p> <p>Buszmegállók felújítása</p>
<p><i>TC II. 2. A város elérhetőségének javítása</i></p>	<p>A város közúti elérhetőségének minőségi javítása</p> <p>Elkerülő út építésének folytatása</p>
<p><i>TC II. 3. Belterületi útfejlesztés</i></p>	<p>Településen belüli közúti infrastrukturális fejlesztések</p>

TC III. A társadalmi kohéziót támogató településfejlesztés, közszolgáltatások infrastrukturális fejlesztése

A városi funkciók bővítésének fontos eleme az Önkormányzat szerepének növelése a településfejlesztésben, a terület előkészítésben.

A városnak törekednie kell arra, hogy megtartsa a lakosságát azáltal, hogy olyan fejlesztési projekteket indít el, amelyek növelik a lakosok komfortérzetét (település-rehabilitáció), olyan intézkedéseket hoz a város vezetése, amelyek elősegítik és ösztönzik a helyi mikro- és kisvállalkozások megerősödését, a nagy- és középvállalkozások megtelepedését és megtartását. Azon túl, hogy az alapvető közszolgáltatások mindegyike elérhető a településen, bizonyos közösségi funkciók, városi funkciók fejlesztésre szorulnak.

A minőségi városi élet megteremtésének alapvető feltétele az infrastrukturális adottságok fejlesztése. Ez magába foglalja a városi alap-infrastruktúra fejlesztését, a közszolgáltatások minőségének és hozzáférhetőségének javítását, a helyi közlekedési, oktatási, gazdasági, szolgáltatói infrastruktúra fejlesztését, alapvető működési feltételek biztosítását. Az infrastruktúra fejlesztése érinti a gazdasági élet szereplőit, a

városi lakosságot, valamint az idelátogatókat egyaránt.

A városnak figyelembe kell venni a városban végbemenő társadalmi változásokat, amelyek a fejlesztések tervezésekor vezérelvként kell, hogy megjelenjenek. A városban számolni kell a lakosság előregedésével, amely hosszú távon a szociális és egészségügyi ellátórendszer infrastrukturális bővítését és a szolgáltatások minőségi fejlesztését vonja maga után. Ugyanakkor a városnak gondolnia kell a fiatal családok „megtartására”, azaz olyan vonzó feltételeket kell kialakítani számukra, amellyel megakadályozható vagy legalább csökkenthető az elvándorlás mértéke, illetve csábítóan hat a betelepülni vágyók számára.

A város kulturális szerepének megtartásához fokozatosan kell gondoskodni a színvonal növeléséről. Az vonzó, lakosságmegtartó kisvárosi szerepkör betöltése érdekében szükséges az infrastrukturális elemek fejlesztése, és ezen túl olyan szolgáltatások megvalósítása, amely a kulturális szórakozási igényeket elégíti ki, helyi identitást erősítő közösségi élményekkel gazdagítja a helyi lakosságot.

A városban egy szegregált, és egy szegregációval veszélyeztetett terület került lehatárolásra. Az észlelhető problémák beazonosításra kerültek, fejlesztésük, a szegregáció mértékének csökkentése célzott programokkal elérhető.

Részcélok	Intézkedések
<i>TC III. 1. Községi, városi funkciók bővítése, a szolgáltatások minőségének és elérhetőségének javítása</i>	Egészségügyi ellátás fejlesztése Sokszínű közösségi és kulturális élet biztosítása Szociális ellátás fejlesztése és társadalmi befogadás elősegítése, idősek ellátásának fejlesztése A város közösségi tereinek megújítása, közösségi szolgáltató terek fejlesztése Közszolgáltatások infrastrukturális fejlesztése
<i>TC III. 2. Lakhatási feltételek javítása</i>	Bérlakások építése Lakhatási programok bevezetése Betelepülés ösztönzése
<i>TC III. 3. Leromlott városi területek rehabilitációja</i>	Elhanyagolt városi területek és leromlással fenyegetett lakótelepek integrált, akcióterületen alapuló rehabilitációja Szegregálódó városi területek rehabilitációja Leszakadó társadalmi rétegek integrációja

TC III. 4. <i>Vonzó városi környezet kialakítása</i>	<p>A település egyedi arculatának megőrzése, a településkép alakítása</p> <p>Árosközpont esztétikai és közösségi funkció szerinti fejlesztése</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ Megújuló energiaforrások hasznosítása ■ Zöldfelületek növelése, megújítása
--	---

TC IV. *Turisztikai potenciál erősítése*

A város idegenforgalma húzóágazatként jelenjen meg a település fejlődésében. A város idegenforgalma több bázisú kell, hogy legyen, a gyógyvíz meghatározó szerepe mellett a lovas és vadászturizmus szolgáltatásaival bővülve egy magas színvonalú, vonzó, egységes turisztikai kínálat kialakítása a cél.

A turizmusfejlesztésen belül prioritást élvez a gyógyturizmus, hiszen a további fejlesztések ösztönző hatással vannak a helyi szolgáltatási szektorra. A Kastélypark Fürdő bővítése komplexen kezelendő cél, magába foglalja a fürdő fejlesztést, minőségi szálláshelyek kialakítását, a strand környezetének fejlesztését, esztétikussá, vonzóvá tételét.

Az idegenforgalmi fejlesztések tekintetében kiemelten szükséges kezelni a füzesgyarmati idegenforgalom legfajszínűsabb szereplőjét, a Füzesgyarmati Gara Hotelt, amelynek újraindításához a városnak valamennyi lehetséges eszközzel hozzá kell járulnia (adókönyvet, szálló környezetének infrastruktúrája).

Az idegenforgalom fejlődésének nagy előnye, hogy külső és esetleges belső tartalékokból hozza létre a gazdasági növekedést. A város kevésbé feltárt, de az idegenforgalom számára meghatározó területeit és lehetőségeit ki kell hangsúlyozni, fejlesztésükre külön gondot kell fordítani.

Részcélok	Intézkedések
TC IV. 1. <i>Gyógyvízzel kapcsolatos szolgáltatások fejlesztése, innovatív egészség-turizmus</i>	<p>fürdő városrész komplex fejlesztése</p> <p>strandfürdő bővítése, gépészeti felújítása</p> <p>A gyógyvíz adottságok erőteljesebb kihasználása, versenytársaktól jelentősen megkülönböztető kínálat kialakítása</p>
TC IV. 2. <i>Hagyományokra épülő turisztikai attrakciók (lovas- és vadászturizmus) fejlesztése</i>	helyi és térségi rendezvények szervezése
TC IV.3. <i>Kereskedelmi szállásbelyek fejlesztése</i>	A Hotel Gara felújítása, szolgáltatásainak bővítése, újraindításában való közreműködés
TC IV. 4. <i>Turisztikai szolgáltatások egységes fejlesztése, turisztikai marketing</i>	<p>A város turisztikai, idegenforgalmi, kulturális-oktatási, igazgatási adottságainak hasznosítása, célorientált fejlesztése</p> <p>Vonzó és turisztikai szolgáltatások, fürdőterület fenntartható fejlesztése</p> <p>turizmust kiszolgáló infrastruktúra fejlesztése, kiépítése, turisztikai marketingstratégia működtetése</p>
TC V. <i>Energetikai korszerűsítések</i>	fürdő energiaellátásának komplex megújítása

A város egyik legfőbb törekvése, hogy a város intézményeinek energiaellátását alternatív energiahordozók minél szélesebb körű bevonásával oldja meg. A település természetföldrajzi adottságai kedveznek a szél-és napenergia hasznosításnak, speciális adottsága miatt a termásvíz is jelentős szerepet képvisel. A városban működő, mezőgazdasági tevékenységet végző üzemek melléktermékeinek gazdaságos felhasználása a biogáz termelő üzem létrehozását teszi tehetővé.

Az önkormányzati közszolgáltatást ellátó épületek tekintetében törekedni kell arra, hogy az energiaellátás finanszírozása ne menjen az ellátandó közfeladat rovására, így szükség törekedni arra, hogy az önkormányzati épületek energiaellátása alternatív módszerek (így napelem, hőszivattyú) igénybevételével menjen végbe.

A város célja, hogy megfeleljen a horizontális szakmai célok mentén szerveződő, a környezetgazdálkodás, a megújuló energia hasznosítás, a hulladékgazdálkodás és a környezetvédelem területén működő klaszter elvárásainak, melynek alapító tagja.

Részcélok	Intézkedések
<i>TC V. 1. Középületek energiahatékonyságának növelése</i>	A város által működtetett intézmények hőszigetelése, energetikai korszerűsítése, napelemes, hőszivattyús rendszerek kialakítása, nyílászárócserék
<i>TC V. 2. A település földrajzi adottságaira épülő megújuló energia hasznosítása</i>	Energetikailag függetlenebb, korszerű, alternatív energiát magas szinten, széles körben kihasználó város

1.2.2. Területi célok

A megfogalmazott tematikus célok közül területileg az alábbiak határolhatók le:

Tematikus cél	Kapcsolódó terület
<i>TC I. A helyi adottságokra épülő gazdaságfejlesztés, a foglalkoztatottsági szint javítása</i>	Fejlesztési elképzelések vonatkozásában elsősorban az Ipari Park területét foglalja magába.
<i>TC II. Közlekedési feltételek fejlesztése</i>	A település teljes közigazgatási területe és a települést érintő országos közutak területe
<i>TC III. A társadalmi kohéziót támogató településfejlesztés, közszolgáltatások infrastrukturális fejlesztése</i>	A Városközpont városrész, Naggyep és Sársziget fejlesztéseinek területe, ezekben a városrészekben található a városi szolgáltatások, valamint itt található a szegregátumok és szegregációval veszélyeztetett területek.
<i>TC IV. Turisztikai potenciál erősítése</i>	A tervezett beruházások elsősorban a Strandfürdő városrészt érintik.

A város szegregációs mutatói a 2001. évi állapothoz képest a 2011. évi népszámlálási adatok tükrében javultak, az ITS felülvizsgálatok a 2022-es adatok még nem állnak rendelkezésre, de várhatóan további javulás mutatkozhat a vonatkozó adatokban, köszönhetően a volt szociális városrehabilitációs és leromlott területek

rekonstrukciójára vonatkozó pályázatoknak. . Figyelembe véve a város szociális mutatóit és társadalmi viszonyait, a város alapvető és tematikus céljaiba építetten foglalkozik a leromlott városi területek, szegregátumok fejlesztésével, a III. tematikus célon belül a *TC III. 3. Leromlott városi területek rehabilitációja* rész cél foglalkozik kifejezetten ezzel a területtel és fogalmaz meg intézkedéseket.

Mivel ezek a területileg is jól lehatárolható célok önálló tematikus célként is szerepelnek (nagyságuk, komplexitásuk indokolja) területi célként való ismételt kibontásuk nem szükséges.

További területi célok kijelölését, amelyek a stratégiai tervezés szempontjából relevánsak lennének, a város vezetése nem tartja indokoltnak.

1.2.3. A stratégiai célokhoz kapcsolódó indikátorok

Az Alapvető, hosszú távú célok elérése érdekében **négy tematikus cél** került megfogalmazásra, melyekhez további részcélokat rendeltünk. A tematikus célok egyes alapvető, hosszútávú célokhoz kapcsolódnak, a területi cél a Füzesgyarmaton található szegregátumok problémáit kívánja kezelni területi megközelítés alapján.

A beavatkozások megvalósulását várhatóan összességében az alábbi output indikátorok számszerűsítik. Az egyes beavatkozások vonatkozásában a releváns indikátorok körét, célértékeit és a célérés időpontját a projektszintű dokumentációk (TTP, megvalósíthatósági tanulmány, pályázati dokumentáció, stb.) definiálják a részletes műszaki tartalom ismeretében.

Az indikátorok mérésére kb. évenkénti rendszerességgel kerül sor, az operatív programokban meghatározott Indikátor definíciós adatlapokban előírt módszertan szerint (indikátor számítási módja, mutató forrása, stb.).

Stratégiai cél	Tematikus cél	Indikátor	Becsült érték	Adatforrás
<p>Helyi gazdaság fejlesztése, foglalkoztatás bővítése - <i>A város egyik legfontosabb célja, hogy a helyi potenciális munkaeő foglalkoztatása érdekében összehangolt programok valósuljanak meg a városban.</i></p>	<p><i>TC I. A helyi adottságokra épülő gazdaságfejlesztés, a foglalkoztatottság szint javítása</i></p>	A nem pénzügyi támogatásban részesülő vállalkozások száma	5 db	Önkormányzati adatszolgáltatás
		Támogatásban részesülő vállalkozások száma (OP szinten)	15 db	Önkormányzati adatszolgáltatás
		A fejlesztéssel érintett iparterületek és ipari parkok területe	45000 m ²	Önkormányzati adatszolgáltatás
		A foglalkoztatási paktumok keretében munkaerő-piaci programokban résztvevők száma	50 fő	Önkormányzati adatszolgáltatás
		A foglalkoztatási paktumok keretében álláshoz jutók közül a támogatás után hat hónappal állással rendelkezők száma	5 fő	Önkormányzati adatszolgáltatás

Stratégiai cél	Tematikus cél	Indikátor	Becsült érték	Adatforrás
<p>Minőségi élet feltételeinek javítása, „élhetőbb” város - A Füzesgyarmaton élőléletkörülményeinek javítása, komfortérzetének növelése minőségi életfeltételek megteremtése és fenntartása.</p>	<p><i>TC II. Közlekedési feltételek fejlesztése</i></p>	A felújított vagy korszerűsített belterületi, önkormányzati tulajdonú utak teljes hossza	5 km	Önkormányzati adatszolgáltatás
		Kialakított kerékpáros barát települések vagy településrészek száma	2 db	Önkormányzati adatszolgáltatás
		Kialakított új, forgalomcsillapított övezetek száma	1 db	Önkormányzati adatszolgáltatás
		Kialakított kerékpárforgalmi létesítmények hossza	700 m	Önkormányzati adatszolgáltatás
		Megvalósított közlekedésbiztonsági fejlesztések	1	Önkormányzati adatszolgáltatás
		Napi utazások esetén fő közlekedési eszközként gyalogos, kerékpáros vagy közösségi közlekedési módot választók részaránya	60 %	Önkormányzati adatszolgáltatás

Stratégiai cél	Tematikus cél	Indikátor	Becsült érték	Adatforrás
Minőségi élet feltételeinek javítása, „élhetőbb” város - A Füzesgyarmaton élők életkörülményeinek javítása, komfortérzetének növelése minőségi életfeltételek megteremtése és fenntartása.	TC III. A társadalmi kohéziót támogató településfejlesztés, közszolgáltatások infrastrukturális fejlesztése	Integrált városfejlesztési stratégiákba bevont területek lakossága	640 fő	Önkormányzati adatszolgáltatás
		Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek	3 db	Önkormányzati adatszolgáltatás
		Bel- és csapadék-vízvédelmi létesítmények hossza	10 km	Önkormányzati adatszolgáltatás
		Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelület nagysága	2500 m ²	Önkormányzati adatszolgáltatás
		Kialakított kerékpárforgalmi létesítmények hossza	650 m	Önkormányzati adatszolgáltatás
		Helyreállított lakóegységek városi területeken	1 db	Önkormányzati adatszolgáltatás
		A kormányzati, önkormányzati, ill. társadalmi partnerek vagy nem önkormányzati szervezetek által a HFS keretében tervezett és végrehajtott programok száma	25 db	Önkormányzati adatszolgáltatás
		Helyi társadalmi akciókban résztvevők száma	650 fő	Önkormányzati adatszolgáltatás
		A helyi társadalmi akciókba bevonás érdekében elért hátrányos helyzetű személyek száma	300 fő	Önkormányzati adatszolgáltatás
		Szociális célú városrehabilitációval érintett akcióterületen élő lakosság száma	1500 fő	Önkormányzati adatszolgáltatás
A HFS végrehajtás keretében megújított közösségi tereket rendszeresen igénybe vevő lakosság aránya	60 %	Önkormányzati adatszolgáltatás		

Stratégiai cél	Tematikus cél	Indikátor	Becsült érték	Adatforrás
Turisztikai attrakciók, kulturális örökségek védelme, fejlesztése	<i>TC IV. Turisztikai potenciál erősítése</i>	A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságoknak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	6000 látogatás/év	Önkormányzati adatszolgáltatás
Energetikai korszerűsítések, megújuló energiahasználatának kibővítése	<i>TC V. Energetikai korszerűsítések</i>	A megújuló energiaforrásból előállított energiamennyiség	84 MWh/év	Önkormányzati adatszolgáltatás
		Energiahatékonysági fejlesztések által elért primer energiafelhasználás csökkenés	220 MWh/év	Önkormányzati adatszolgáltatás
		A megújulóenergia-termelés további kapacitása	84 MW/év	Önkormányzati adatszolgáltatás
		Üvegházhatású gázok becsült éves csökkenése	96 t/év	Önkormányzati adatszolgáltatás
		A középületek éves primerenergia-felhasználásának csökkenése	250 MWh/év	Önkormányzati adatszolgáltatás

2. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

2.1. Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklásával

Füzesgyarmat Város Önkormányzata helyzetfeltáró munkarészának összegzésében megtörtént a város helyzetének értékelése, beazonosításra került a város lehetőségei, problémái, és megfogalmazásra került az a kívánatos állapot, amelyben a város a lakossága számára még kedvezőbb feltételeket biztosít.

A városi szintű helyzetértékelésből levezetett, egymással összhangban lévő célok kijelölik azokat a fejlesztési területeket, amelyek középtávon a város részéről beavatkozásokat igényel, azaz a városfejlesztés gócpontjai, kiemelkedő fejlesztési részterületei. Az akcióterület azokat a területeket jeleníti meg, ahol az önkormányzat a fejlesztéseket illetően alapvetően befolyásoló pozícióban van, tehát közvetlen ráfordítással vagy más eszközzel vesz részt a fejlesztésben.

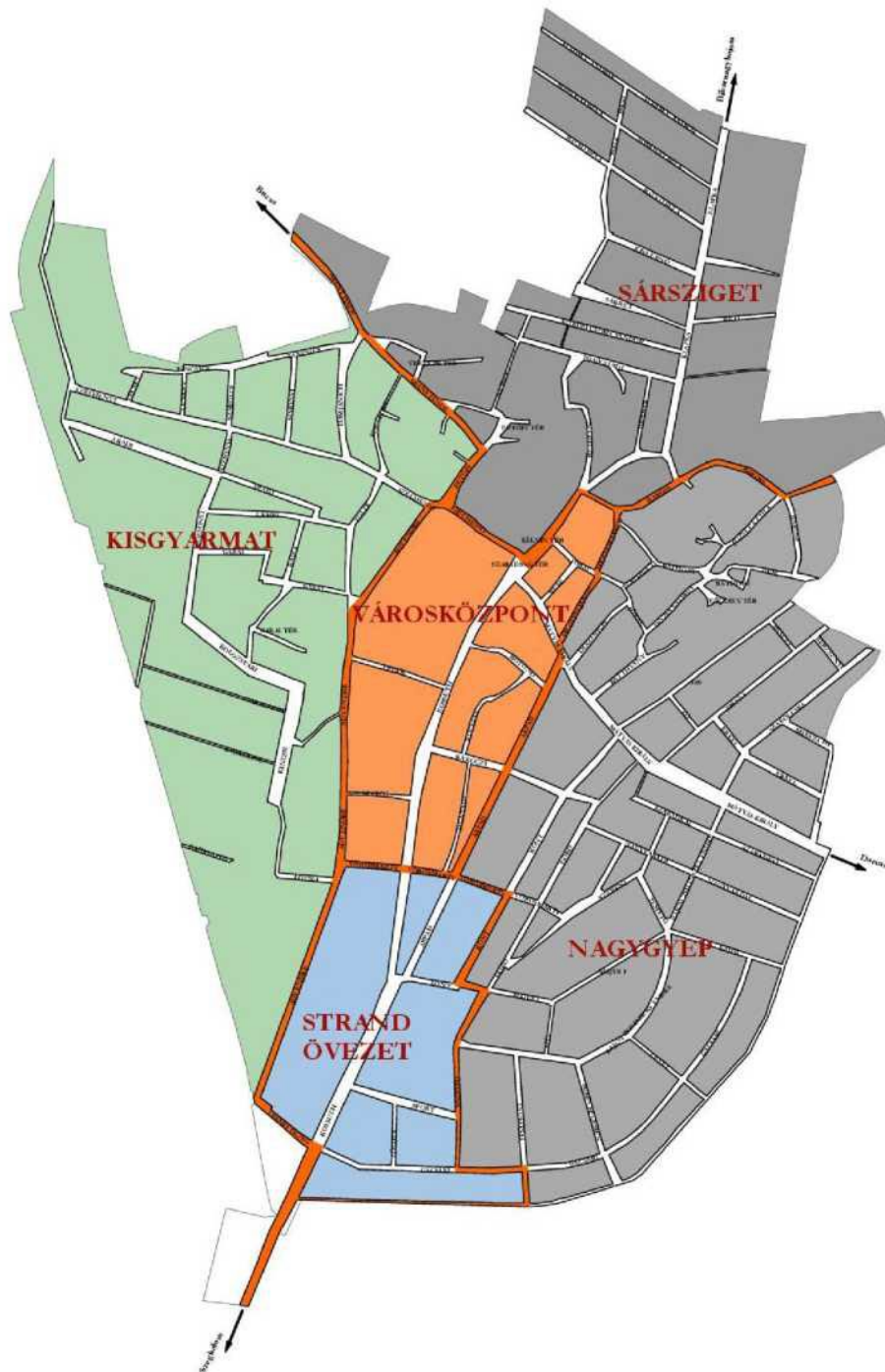
Az akcióterületek lehatárolása a városrészek funkciójából és a helyzetelemzés alapján indokolt fejlesztések jellegének megfelelően történt. Az akcióterületeket a város hosszú távú céljaival összhangban, funkcionálisan határoztuk meg. Egyes esetekben az akcióterület egy-egy városrészt fed le, mint a Városközpont (belvárosi funkció) vagy a Strandövezet (turisztikai és rekreációs funkció). Ahol a tervezett fejlesztés ezt indokolja, több városrész összevonásával alakítottuk ki az akcióterületet, mint a Sársziget és a Nagygyep esetében, ahol a szociális célú beavatkozások teszik ezt megalapozottá. A város fejlesztési elképzelései között markánsan van jelen a gazdaságfejlesztés, amit nem a városi szövetbe ágyazottan tervez megvalósítani, hanem a külterületeken, ebben az esetben nem lehet folytonos vonallal körbehatárolni a területet, hanem fejlesztési gócpontok kijelölése volt indokolt.

A fejlesztési elképzeléseknek megfelelően Füzesgyarmaton négy akcióterület azonosítható be:

- 1. Városközponti funkciót erősítő akcióterület** (Városközpont városrész)
- 2. Turisztikai és rekreációs funkciót erősítő akcióterület** (Strandövezet)
- 3. Lakófunkciót és humán szolgáltatást erősítő akcióterület** (Sársziget és Nagygyep)
- 4. Gazdasági funkciót bővítő akcióterület - fejlesztési gócpontok** (Külterületek)

A helyzetfeltáró munkarészben beazonosításra kerültek a városban található szegregátumok, amelyek a városi szövetbe ágyazottan helyezkednek el. A kialakult szegregátumok és szegregációval veszélyeztetett kisebb, de összefüggő településrészek a város lakosságának társadalmi szempontból hátrányos, nehezített helyzetű polgárait tömöríti. A város hosszú távú fejlődési elképzelései szempontjából fontos a társadalmi szolidaritás erősítése és a társadalmi leszakadás mértékének és veszélyének csökkentése. A szegregáció felszámolására azonban nem került kijelölésre akcióterület, a város ezt a problémát a többi fejlesztésbe ágyazottan kívánja kezelni.

Füzesgyarmat település városrészeinek lehatárolása



2.1.1. Városközponti funkciót erősítő akcióterület

A Városközponti funkciót erősítő akcióterület területileg megegyezik a Városközpont városrészszel. A városközpont fejlesztései a városi szövet megerősítését célozzák, olyan elképzelések, melyek hozzájárulnak a város gazdasági fejlődéséhez, a helyi társadalom megerősítéséhez, élénkítik társadalmi aktivitását, erősítik a belváros szerepkörét, vonzerejét.

A városnak ebben a részében található az önkormányzati intézmények, a közösségi és közszolgáltatási funkciót ellátó intézmények. A tervezett fejlesztések az egész lakosság életminőségére pozitív hatást tudnak gyakorolni.

Az akcióterület lehatárolása:

Ady Endre u. - Széchenyi u. - Kossuth u. - Baross u. - Hegyesi János u. - Árpád u. - Vörösmarty u.

Akcióterület jogosultságának igazolása:

A „Városközpont” akcióterület megfelel az alábbi kritériumoknak:

Az akcióterület a település közösségi-társadalmi és gazdasági súlyponti területe:

Közösségi, közigazgatási vagy közszolgáltatási funkciót ellátó intézmények száma. (min. 3 db)

Intézmények

- Füzesgyarmati Polgármesteri Hivatal

Szociális és egészségügy

- Egészségügyi Központ

Közszolgáltatás

- Füzesgyarmati KMB Iroda
- Szeghalmi Járási Hivatal Kormányablak

Kultúra

- Hegyesi János Városi Könyvtár és Közművelődési Intézmény
- Közösségi Központ

Kereskedelmi, szolgáltató és vendéglátóipari egységek, illetve üzleti szolgáltatóegységek (pl. pénzügyi) száma (min. 6 db):

- Kereskedelmi üzletek száma 8 db
- Vendéglátó egységek száma 3 db
- Üzleti szolgáltatóegységek száma 5 db

2.1.2. Turisztikai és rekreációs funkciót erősítő akcióterület (Strandövezet)

A Strandövezet a város második központjának tekinthető, mert a nyári időszakban a városrész nagyobb hangsúlyt kap, az itt található fürdőnek köszönhetően. A helyzetértékelésben meghatározott városrész (Strandövezet) azonos a fejlesztési célterülettel, a teljes területét integrálja. A városrész és egyben fejlesztési funkcióját tekintve klasszikus turizmusfejlesztési célú akcióterület. A város fejlesztési elképzeléseiben az elmúlt tervezési időszakban is kiemelt szerepet játszott a Kastélyparkfürdő és az azt övező terület, mint turisztikai célpont, a városvezetés az elkövetkező tervezési időszakban is prioritásként kezeli.

Turisztikai és rekreációs funkciót erősítő akcióterület (Strandövezet) lehatárolása:

Ady Endre u. - Vörösmarty u. - Kont u. - Dobó u. - Orgona u. - belterületi határ

Akcióterület jogosultságának vizsgálata:

- A területen található a gyógyvízzel rendelkező Kastélyparkfürdő

- szálláshelyek közül itt található: Füzes Panzió; Hotel Gara, Füzesgyarmati Thermál kemping, Kastélyfürdő Motel, Kiskastély Fogadó, Boróka vendégház és a Füzesgyarmati Munkásszálló
- Helyi építészeti értékkel bíró épületek: Szitás Erzsébet Képtár, a Katolikus Kápolna, a Volt gazdaház és a Kiserdei tanuszoda,
- Közösségi funkciót szolgáló létesítmények: sportpálya, rendezvénytér, játszótér, tanuszoda

2.1.3. Lakófunkciót és humán szolgáltatást erősítő akcióterület (Sársziget és Nagygyep)

Az akcióterület leghangsúlyosabb funkciója a lakófunkció, a gazdasági, közösségi és humán funkciók a lakosság minél szélesebb körű kiszolgálását jeleníti meg, városrészi lehatárolását tekintve a Nagygyep és Sársziget városrészeket foglalja magába.

A város szerkezetéből adódóan a városrészek, így az akcióterületek határán fordulnak elő „funkciókeveredések”.

Az akcióterület fejlesztési céljai ennek megfelelően továbbra is azt a célt igyekeznek kielégíteni, hogy a lakosság minőségi életfeltételei javuljanak, az itt élők jussanak hozzá a minél magasabb színvonalú és minél szélesebb körű közösségi és humán szolgáltatásokhoz, elsődlegesen a közlekedési felületek és a lakófunkcióhoz kapcsolódó funkcionális településszerkezeti elemek fejlesztésével (így különösen játszóterek, járdák)

Külön fejlesztési akcióterületként való kijelölését a területen található szergerátumok és szegregcióval veszélyeztetett területek megléte indokolja. A város fejlesztési elképzelései szerint fokozott figyelmet fordít a leszakadó városrészek reintegrációjára.

Az akcióterület határai: Arany János u. - Petőfi u. - Széchenyi u. - Hegyesi János u. - Árpád u. - Kont u. - Dobó u. - Orgona u. - belterületi határ

Akcióterület jogosultságának vizsgálata:

Bölcsőde, Óvodák

- Bölcsőde
- Lurkófalva Napközi Otthonos Óvodák

Oktatás, nevelés

- Központi Iskola és Bethlen utcai telephelye

Szociális és egészségügy

- Szeghalom Kistérség Egységes Szociális Intézmény Füzesgyarmati Telephelye

Kereskedelem

- Városi piac

Leszakadó városrészek

- szegregátum és szegregációval veszélyeztetett területek megléte.

2.1.4. Gazdasági funkciót bővítő akcióterület - fejlesztési gócpontok

A gazdaságfejlesztési elképzelések Füzesgyarmaton belterületi és külterületen tervezett fejlesztéseket foglal magába. A tervezett gazdasági fejlesztések négy csoportba oszthatók: megújuló energia hasznosítása, ipari terület fejlesztése, mezőgazdasági beruházások, turisztikai beruházások.

A város kihasználja és fejlesztési a már meglévő ipari telephelyeit. A fejlesztések belterületen elsősorban Kisgyarmat városrészt érintik.

2.2. Az egyes akcióterületeken a megvalósításra kerülő fejlesztések összefoglaló jellegű bemutatása, a fejlesztések ütemezése

Városközponti funkciót erősítő akcióterület

	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Projekt rövid leírása	Év	Igényli-e a rendezési terv módosítását?	Előkészítettség szintje
1.	Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése	Füzesgyarmat Város Önkormányzata	A Városháza, az egészségügyi központ, a szolgálati lakások és a volt „Japán Múzeum” energetikai fejlesztése,	2023	nem	Előkészített, kivitelezés előtt
2.	Élhető település kialakítása	Füzesgyarmat Város Önkormányzata	A városközpont további részeinek, a Hegyesi János Városi Könyvtár zöld területeinek fejlesztése	2024	nem	Előkészített, kivitelezés előtt
3.	Buszmegállók felújítása	Füzesgyarmat Város Önkormányzata	A közösségi közlekedést szolgáló buszmegállók felújítása.	2024	nem	Előkészített, kivitelezés előtt
4.	Önkormányzati bérlakás kialakítása	Füzesgyarmat Város Önkormányzata	A volt KMB iroda átalakítása szociális vagy szolgálati lakássá, egyéb üzlethelyiséggé	2024	nem	Előkészítés alatt
5.	Kiszolgáló épület kialakítása a megújult	Füzesgyarmat Város Önkormányzata	A település központjában kialakított rendezvényterhez kapcsolódó kiszolgáló	2025	nem	Előkészítés alatt
6.	Játszóterek megújítása	Füzesgyarmat Város Önkormányzata	A Béke utcai játszótér elhasználandó elemek cseréje	2023	nem	Megvalósítás alatt
7.	Piac felújítása	Füzesgyarmati Városgazdálkodási Kft.	A település piacának megújítása, új burkolat és parkolók, új árusító és szociális épületek kialakításával	2024	nem	Megvalósítás alatt

Turisztikai és rekreációs funkciót erősítő akcióterület (Strandövezet)						
	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Projekt rövid leírása	Év	Igényli-e a rendezési terv módosítását?	Előkészítettség szintje
1.	Kastélyparkfürdő energetikai korszerűsítése	Füzesgyarmati Városgazdálkodási Kft.	A meglévő strandfürdőben gépészeti rendszerének megújítása, medencék burkolatcseréje, a fürdőben működő szálláshelyek energetikai célú megújítása	2024	nem	Előkészítés alatt
2.	Katolikus templom felújítása	Füzesgyarmat Város Önkormányzata	Az épület külső, belső felújítása.	2024	nem	Előkészítés alatt
3.	Tóprojekt - tó rehabilitációja	Füzesgyarmat Város Önkormányzata	A település belterületén található víztározó medrének kotrása.	2024	nem	Előkészítés alatt
4.	Tourinform Iroda épületének funkcionális diverzifikációja	Füzesgyarmat Város Önkormányzata	A jelenleg funkcióját veszített épület új, turisztikához kapcsolódó funkcióval történő ellátása	2025	nem	Előkészítés alatt
5.	Futófolyosó építése a Lázár Gyula Sporttelepen	Füzesgyarmat Város önkormányzata	A Lázár Gyula Sporttelep futókörének bővítése, új burkolattal való ellátása			

Lakófunkciót és humán szolgáltatást erősítő akcióterület (Sársziget és Nagygyep)

	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Projekt rövid leírása	Év	Igényli-e a rendezési terv módosítását?	Előkészítettség szintje
1.	Piac felújítása	Füzesgyarmat Város Önkormányzata	A település piacterének a felújítása	2024	nem	Előkészített, megvalósítás alatt
2.	Fenntartható települési közlekedés-fejlesztés Füzesgyarmaton	Füzesgyarmat Város Önkormányzata	Kerékpárúthálózat bővítése a Lurkófalva Óvoda eléréséhez, a sárszigeti kerékpárút bekötése a település meglévő kerékpárút hálózatába	2026	nem	Előkészítés alatt
4.	Református parókia	Füzesgyarmati Református Egyházközség	A református egyház fenntartásában működő imaház épületének felújítása	2025	nem	Előkészítés alatt
5.	Szociális városrehabilitációs „soft” programok	Füzesgyarmat Város Önkormányzata Szeghalom Kistérség Egységes Szociális Intézmény	A szociális városrehabilitációs feladatok elvégzése melletti un. soft programok megvalósítása	2023	nem	Megvalósítás alatt
6.	Leromlott városi területek fejlesztése	Füzesgyarmat Város Önkormányzata	1 db bérlakás építése, aszfaltozás (Veres Péter utca)	2024	nem	Megvalósítás alatt
7.	Bölcsőde udvarának bővítése,	Füzesgyarmat Város Önkormányzata	A meglévő játszó udvar bővítése, játszótéri elemek fejlesztése	2024	nem	Előkészítés alatt

Gazdasági funkciót bővítő akcióterület - fejlesztési gócpontok

	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Projekt rövid leírása	Év	Igényli-e a rendezési terv módosítását?	Előkészítettség szintje
1.	Ipari parkhoz kapcsolódó elkerülő út folytatása	Füzesgyarmat Város Önkormányzata	A kialakított nyugati elkerülő út folytatása északi irányba (a 4212-es útba való bekötés)	2025	nem	Előkészítés alatt
3.	Mezőgazdasági utak felújítása	Füzesgyarmat Város Önkormányzata	A település külterületén található egyes mezőgazdasági utak mechanikai stabilizálása és kommunális traktor beszerzése	2025	nem	Előkészítés alatt
4.	Öntözési rendszer kialakítása	Sárréti Minőség Kft.	Külterületi termőföldek öntözési megoldása	2025	nem	Előkészítés alatt
5.	Állattartó telep építése	Macskási Tejtermelő Zrt.	Új épületek építése, állattartó telep bővítése	2025	igen	Előkészítés alatt

Az akcióterületeken kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések						
	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Projekt rövid leírása	Év	Igényli-e a rendezési terv módosítását?	Előkészítettség szintje
1.	Belterületi utak aszfaltozása	Füzesgyarmat Város Önkormányzata	A város belterületén összesen 17 utca felújítása a kapcsolódó vízkiváltási és zöldterületkezelési munkákkal együtt	2024	nem	Közbeszerzési eljárás megindítás alatt
2.	Ivóvízhálózat fejlesztése, felújítása	Füzesgyarmat Város Önkormányzata	Az útfelújítások során érintett elavult ivóvízvezetékek kiváltása	2023	nem	Közbeszerzési eljárás megindítás alatt

2.3. A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve

A költségbecslés elkészítésének célja, hogy a rendelkezésre álló információk alapján megítélhető legyen, hogy az egyes fejlesztések nagyságrendileg mekkora közcélú ráfordítást igényelnek.

A becslés során figyelembe veszi:

- az önkormányzati városfejlesztés kiadásait,
- a közvetlen városfejlesztési bevételeket,
- a magánbefektetők reálisan tervezhető, esetleges fejlesztéseit (településfejlesztési megállapodások, tervalku előrevetíthető eredményei alapján)

A források becslését az alábbi felosztásban végeztük el:

- önkormányzat saját forrásai
- közszférából érkező külső források (vissza nem térítendő, visszatérítendő, kedvezményes fejlesztési hitelek)
- egyén magánforrások

A fejlesztések tervezése során a 2020-2027. programozási időszak tervezési irányait és lehetőségeit vettük figyelembe.

A költségek megadásakor becsült költségekkel kalkulálunk, abból adódóan, hogy a fejlesztési elképzelések előkészítettségi foka számos esetben alacsony, a pontos műszaki tartalom nem ismert pontosan, így a megadott adatok nem tekinthetők kötelezettségvállalásnak.

Városközponti funkciót erősítő akcióterület				
	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Költségigény	Fejlesztés forrása
1.	Önkormányzati épületek energetikai korszerűsítése	Füzesgyarmat Város Önkormányzata	250.000.000.-	TOP
2.	Élhető település kialakítása	Füzesgyarmat Város Önkormányzata	140.000.000.-	TOP
3.	Buszmegállók felújítása	Füzesgyarmat Város Önkormányzata	5.000.000.-	TOP; EFOP
4.	Önkormányzati bérlakás kialakítása	Füzesgyarmati Városgazdálkodási Kft.	35.000.000.-	EFOP
5.	Kiszolgáló épület kialakítása a megújult rendezvényter részére	Füzesgyarmat Város Önkormányzata	40.000.000.-	ROHU
6.	Játszóterek megújítása	Füzesgyarmati Városgazdálkodási Kft.	16.000.000.-	saját forrás
7.	Piac felújítása	Füzesgyarmat Város Önkormányzata	150.000.000.-	TOP
Városközponti funkciót erősítő akcióterület fejlesztése összesen			481.000.000.-	

Turisztikai és rekreációs funkciót erősítő akcióterület (Strandövezet)				
	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Költségigény	Fejlesztés forrása
1.	Kastélyparkfürdő energetikai korszerűsítése	Füzesgyarmat Város Önkormányzata Füzesgyarmat Kastélyparkfürdő Kft.	300.000.000.-	TOP
2.	Katolikus templom felújítása	Római Katolikus egyház	n.a.	n.a.
3.	Tóprojekt - tó rehabilitációja	Füzesgyarmat Város Önkormányzata	80.000.000.-	VP, közvetlen EU-s forrás
4.	Tourinform Iroda épületének funkcionális diverzifikációja	Füzesgyarmat Város Önkormányzata	20.000.000.-	Leader
5.	Futófolyosó építése a Lázár gyula Sporttelepen	Füzesgyarmat Város Önkormányzata	40.000.000.-	Országos Futópályaépítési program
Turisztikai és rekreációs funkciót erősítő akcióterület (Strandövezet) fejlesztése összesen			440.000.000.-	

Lakófunkciót és humán szolgáltatást erősítő akcióterület (Sársziget és Naggyep)				
	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Költségigény (Ft)	Fejlesztés forrása
1.	Piac felújítása	Füzesgyarmati Városgazdálkodási Kft.	150.000.000.-	TOP gazdaságfejlesztési projektek
2.	Fenntartható települési közlekedésfejlesztés Füzesgyarmaton	Füzesgyarmat Város Önkormányzata	450.000.000.-	TOP Közlekedésfejlesztés
3.	Református parókia felújítása	Füzesgyarmati Református Egyházközség	100.000.000.-	VP
4.	Szociális városrehabilitációs „soft” programok	Füzesgyarmat Város Önkormányzata, Szeghalom Kistérség Egységes Szociális Intézmény	90.000.000.-	TOP
5.	Leromlott városi területek fejlesztése	Füzesgyarmat Város Önkormányzata	50.000.000.-	TOP
6.	Bölcsőde udvarának bővítése, eszközfejlesztés	Füzesgyarmat Város Önkormányzata	20.000.000.-	TOP
Lakófunkciót és humán szolgáltatást erősítő akcióterület (Sársziget és Naggyep) fejlesztése összesen			840.000.000.-	

Gazdasági funkciót bővítő akcióterület - fejlesztési gócpontok				
	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Költségigény (Ft)	Fejlesztés forrása
1.	Ipari parkhoz kapcsolódó elkerülő út folytatása	Füzesgyarmat Város Önkormányzata	600.000.000.-	TOP gazdaságfejlesztési projektek, RRF
2.	Mezőgazdasági utak felújítása	Füzesgyarmat Város Önkormányzata	560.000.000.-	VP
3.	Öntözési rendszer kialakítása	Sárréti Minőség Kft.	n.a.	VP
4.	Állattartó telep építése	Macskási Tejtermelő Zrt.	n.a.	VP
Gazdasági funkciót bővítő akcióterület - fejlesztési gócpontok fejlesztése összesen			1.160.000.000.-	

3. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM (amennyiben a településen található szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett terület)

Összhangban az Egyenlő Bánásmódról és az Esélyegyenlőség Előmozdításáról szóló 2003. évi CXXV. törvény, a helyi esélyegyenlőségi programok elkészítésének szabályairól és az esélyegyenlőségi mentorokról szóló 321/2011. (XII. 27.) Korm. rendelet és a helyi esélyegyenlőségi program elkészítésének részletes szabályairól szóló 2/2012. (VI. 5.) EMMI rendelet rendelkezéseivel, Füzesgyarmat Önkormányzata 2013. évben, 2015. évi felülvizsgálattal Helyi Esélyegyenlőségi Programban (HEP) rögzítette az esélyegyenlőség érdekében szükséges feladatokat. A HEP elfogadása óta többször került felülvizsgálat alá, annak új elfogadására 2023. decemberében kerül sor.

Füzesgyarmat Város Önkormányzata az Esélyegyenlőségi Program elfogadásával érvényesíteni kívánja az egyenlő bánásmód, és az esélyegyenlőség biztosításának követelményét, a közszolgáltatásokhoz történő egyenlő hozzáférés elvét, a diszkriminációmentességet, szegregációmentességet, a foglalkoztatás, a szociális biztonság, az egészségügy, az oktatás és a lak-hatás területén, a helyzetelemzés során feltárt problémák komplex kezelése érdekében szükséges intézkedéseket.

A Helyi Esélyegyenlőségi Program Intézkedési Terve (HEP IT) áttekintésével és figyelembevételével, a szegregátum megszüntetése, illetve a további szegregátumok kialakulásának megelőzése érdekében, a település egészét érintő és az egyes szegregátumokra vonatkozó fejlesztések, programok meghatározása konkretizálódik ebben a fejezetben, a javasolt eszközrendszer alapján, a HEP IT-vel összhangban.

Szegregátumnak nevezzük azokat a területeket, ahol az aktív korú népességben belül a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya mindkét mutató tekintetében magasabb, mint 35%. Városszerkezetileg a szegregátumoknak alapvetően kétféle típusa jelentkezik, ebből Füzesgyarmaton a városszövetbe ágyazódott szegregált, szegregálódó területek jelentkeznek.

A 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről az új településfejlesztési stratégia integráns részének tekinti a települési anti-szegregációs programot, amely tartalmában lényegében megfelel a 2003. évi CXXV. törvény szellemében írandó települési esélyegyenlőségi programnak, mely **különösen a lakhatás illetve a szociális szolgáltatásokhoz, és az infrastruktúrához való hozzáférés terén megvalósuló esélyegyenlőség előmozdítását kívánja ösztönözni.** Az ezeken a területeken jelen lévő szegregációs és szelekciós mechanizmusok korlátozzák az egyenlő hozzáférést szolgáltatásokhoz, és tovább mélyítik a társadalmi különbségeket. A jelenség gyengíti a társadalmi kohéziót és rontja úgy a település, mint Magyarország versenyképességét.

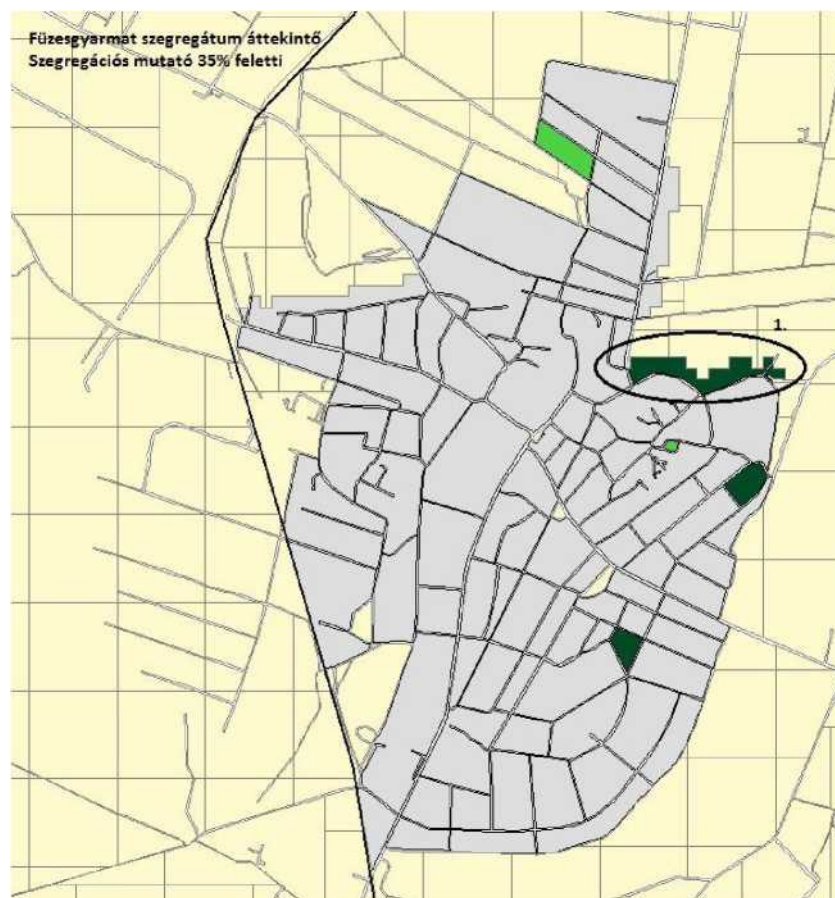
A mélyszegénységben élők és a romák helyzete, esélyegyenlősége vizsgálata során Füzesgyarmaton az alábbi táblázatban összegzett problémákat azonosítja be, valamint az alábbi beavatkozásokat javasolja a HEP.

Beazonosított problémák	Fejlesztési lehetőségek
A tartós munkanélküliek elsősorban az aluliskolázott, alacsonyabb státuszú lakosok köréből kerülnek ki.	Fontos a mélyszegénységben élők ösztönzése a szakmaszerzésre.

Kevés adat áll a rendelkezésünkre a roma származású és mélyszegénységben élők pontos számáról.	A jövőre nézve a mélyszegénységben élőkkel kapcsolatos adatbázis elkészítésével pontosabb képet lehetne festeni ezen társadalmi réteg helyzetéről.
--	--

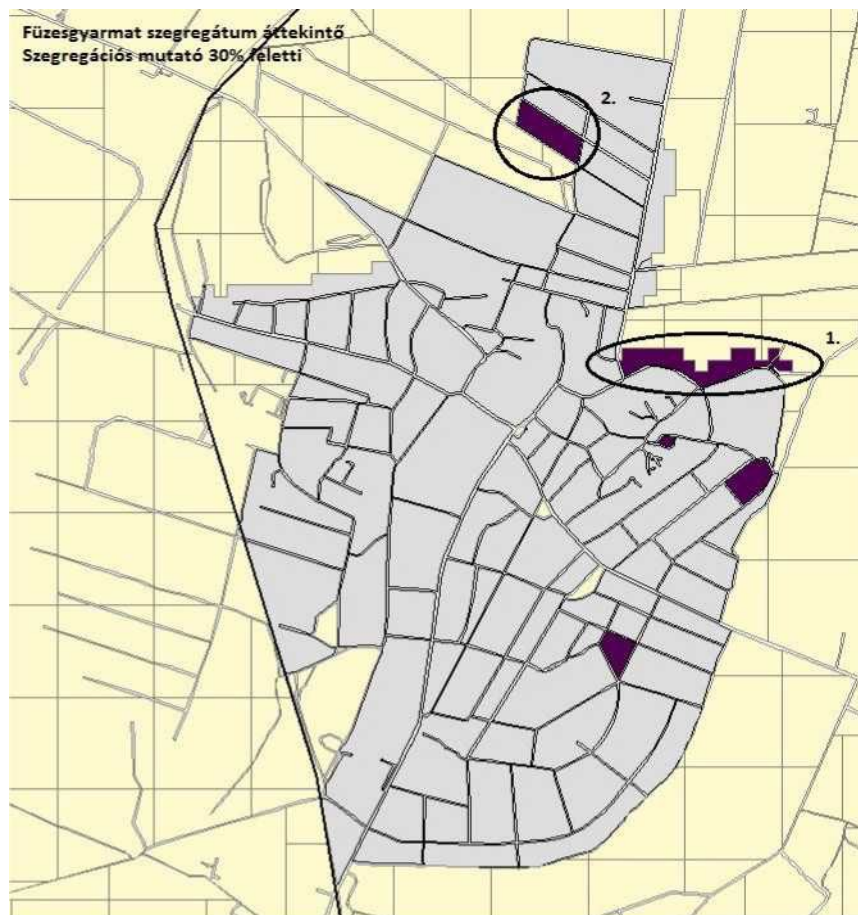
Forrás: Füzesgyarmat HEP

A KSH adatai alapján az ITS helyzetfeltáró részében leírtak szerint **Füzesgyarmaton egy 50 fős lakónépességet meghaladó szegregátum, továbbá egy szegregációval veszélyeztetett terület található.** Az alábbi áttekintő kartogramon bekarikázott területen a szegregációs mutató 35%, illetve afeletti értéket vesz fel, azaz ez a terület szegregátum. (a szegregációval kapcsolatos adatok tekintetében a 2022. népszámlálás adatai még feldolgozottságuk hiányában nem kerültek átvezetésre)



Füzesgyarmat Város szegregátumai Forrás: KSH adatszolgáltatás

A másik áttekintő kartogram a szegregációs mutató 30%-os határértéke mellett együttesen mutatja a szegregátumokat és a szegregációval veszélyeztetett területeket. A 2. számú terület Füzesgyarmat szegregációval veszélyeztetett területe.



Füzesgyarmat Város szegregációval veszélyeztetett területei Forrás: KSH adatszolgáltatás

A szegregációs mutató (legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül) értéke az érintett területen 35% (1. szegregátum), illetve 30% feletti (2. szegregátum - szegregációval veszélyeztetett terület), továbbá a területen élő népesség száma eléri az 50 főt.

Azon túlmenően, hogy Füzesgyarmaton az érzékenyebbé vált módszertan ellenére is csökkent a szegregátumok száma az elmúlt években, elmondható az is, hogy megmaradt két szegregátum lakosság száma a KSH adatok alapján csökkent, a település lakosság számának 1,2-1,1 %-a, összességében 2,3%-a él a két területen.

Kiindulópontként tehát azt tekintjük, hogy **az anti-szegregációs program célja, hogy a hogy a szegregáltnak minősülő lakóköznyezet szegregáltsági foka, azaz az alacsony státuszú lakosok magas koncentrációja csökkenjen, lehetőség szerint közelítsen a városi átlaghoz. Ugyanakkor a beavatkozások következményeként a város más területein ne nőjön az alacsony státuszú népesség koncentrációja, és nem alakuljanak ki új szegregátumok.**

3.1. A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések (a település egészét érintő és az egyes szegregátumokra vonatkozó fejlesztések, programok meghatározása)

Füzesgyarmat HEP intézkedési terve az alábbiakat fogalmazza meg a romák, vagy mélyszegénységben élők problémáinak megoldására, továbbá az ehhez kapcsolódó gyermekétkeztetési feladat biztosítására:

Cím	Leírás	Az intézkedéssel elérni kívánt cél
Alacsony iskolai végzettségűek foglalkoztatása továbbra is a települési intézményekben, önkormányzati közmunka programokban.	Munkanélküliség csökkentése, roma származásúak foglalkoztatási rátájának növelése.	foglalkoztatottság növelése, kötelezően előírt munka teljesítése.
Szociális segélyek, támogatások diverzifikálása, szociális munkásokkal való együttműködés elősegítése.	A szegénységi küszöb alatt élők számának emelkedése, a közüzemi díjhátralékosok magas száma.	Az eladósodottság megakadályozása, hátralékok csökkentése.
Szünidei gyermekétkeztetés biztosításának további fenntartása.	Gyermekek egészséges étkezésének biztosítása önkormányzati támogatással.	Étkezés kedvezményes biztosítása a rászorulóknak részére.

Ezek az elemek nem tűnnek elégségesnek a probléma hatékony kezelésére, ezért az alábbiakban összegezzük a **szegregátumokra vonatkozó, javasolt fejlesztéseket:**

Lakhatási integrációt biztosító eszközök		
Cél	Feladat	Indikátor
A lakhatási feltételek terén jelentkező problémák kezelésére az önkormányzatnak koncepcionális, stratégiai és program szintű intézkedések kidolgozásával kell reagálnia. Részletes helyzetelemzés során be kell mutatni a város lakhatási körülményei, befolyásoló tényezőket, be kell azonosítani a problémákat és fel kell tárni azokat a tényezőket, amelyek a jelenlegi állapotok kialakulásához vezettek, valamint hatással vannak a problémák jövőbeni kialakulására.	A lakókörnyezet átalakítása: ingatlanvásárlás, telekalakítás, rossz minőségű lakásállomány felszámolása	Magántulajdonú lakások vásárlása Meglévő ingatlanok átalakítása
	A szegregált területen lévő lakásállomány, lakókörnyezet rehabilitációja	A lakásállomány komfort fokozatának és minőségének javul
	Az önkormányzati bérlakás állományának növelése	Új bérlakások építése
	A lakhatás támogatási rendszerének felülvizsgálata, a közüzemi díjhátralékok felhalmozódásának meggátolása és a fiatalok lakás célú ingatlanokhoz jutásának elősegítése	Kidolgozott lakhatási támogatások rendszere A felhalmozódott közüzemi díjhátralékok csökkenése

Mobilizációs eszköz		
Cél	Feladat	Indikátor
<p>A mobilizációs program célja az alacsony státuszú lakosság koncentrációjának oldása az érintett családok egy részének integrált környezetbe való elhelyezésével. A mobilizációs program, a lehetőségek szerinti mértékben része kell, hogy legyen a lakhatási integrációs programnak, annak érdekében, hogy a szegregátumban már rövidtávon is csökkenjen az alacsony státuszú lakosság koncentrációja.</p> <p>A mobilizációs program a konkrét városfejlesztési projektek döntés előkészítési folyamatába integrálva, azok szerves részeként (projekt csomagonként / projektenként) kerül kidolgozásra és jóváhagyásra.</p>	A város mobilizációs programjának kidolgozása	<p>Kidolgozott mobilizációs program</p> <p>Az alacsony státuszú lakosság koncentrációja csökken</p>
	Lakhatási integrációs és mobilizációs önkormányzati tevékenység	Az alacsony státuszú lakosság koncentrációja csökken
	Intenzív integrációs támogató program kidolgozása és megvalósítása	Integrált környezetbe helyezett családok száma
	Civil projektek, tervek összehangolása	<p>Civil projektek száma</p> <p>Együttműködés intenzitása</p> <p>Az alacsony státuszú lakosság koncentrációja csökken</p>

Oktatási integráció biztosítása		
Cél	Feladat	Indikátor
Az iskolán belüli szegregáció elkerülésére a hátrányos és a halmozottan hátrányos helyzetű, valamint a sajátos nevelési igényű gyermekek oktatásában-nevelésében, és a szülői együttműködés területén	A befogadó iskolai környezet kialakítása	Kevesebb eltérő nevelési igényű gyermek A tovább tanulók számának növekedése
	A helyi gyermeksport-élet lehetőségeinek kiaknázása szegregátumban élő gyermekek bevonására, tanulási motivációjának növelésére	Gyermeksport tevékenységben résztvevő HH/HHH tanulók száma Iskolarendszerű képzésben résztvevő gyermekek száma Iskolából való lemorzsolódás csökkenése Javuló tovább tanulási mutatók
	A hátrányos helyzetű gyermekek iskolán kívüli foglalkoztatása, felzárkóztatása, oktatása tartós megszervezésének	Iskolán kívüli tevékenységben résztvevő HH/HHH tanulók száma Iskolarendszerű képzésben résztvevő gyermekek száma Iskolából való lemorzsolódás csökkenése Javuló tovább tanulási mutatók

Az érintett lakosság foglalkoztatási helyzetének javítása		
Cél	Feladat	Indikátor
A foglalkoztatás mértékének növelése fontos és kiemelt szerepet tölt be az ITS akcióterületi intézkedései között. Az antiszegregációs intézkedések szempontjából kiemelt figyelmet kell fordítani a szegregátumokon és a szegregálódással veszélyeztetett területeken élő felnőtt lakosság képzésének, képzéssel összekötött foglalkoztatásának. Ezeken a területeken az érintett népesség körében magasabb a legfeljebb alapkülső végzettségű felnőtt, akik nehezen jutnak munkajövedelemhez, illetve a hozzáférhető munkajövedelem mértéke alacsony, a szegénységből való kitöréshez nem elegendő. Az állásnélküliek és az inaktívak körében igen magas azoknak az aránya, akiknek nincs szakképzésük. A képzettség megszerzése jelentősen javítaná az álláskeresők és a szociális segélyezettek elhelyezkedési, jövedelemszerzési lehetőségét.	Képzési és foglalkoztatási célú programok megvalósítása	Támogatott képzések Munkavállalói kompetenciák növekedése Foglalkoztatás Munkaviszonyból származó jövedelmek nagysága
	Közcélú- és közmunkaprogramok	A munka világába való visszatérők száma
	Szociális gazdaság kialakítása és működtetése	Kialakított és működő szociális gazdaság
	A hátrányos helyzetű munkavállalók pszicho-szociális támogatása	Megvalósuló programok száma Növekvő életvezetési kompetenciák

A közszolgáltatásokhoz (szociális és egészségügyi szolgáltatások) való hozzáférés javítása		
Cél	Feladat	Indikátor
<p>A szociális ellátás rendszerének fejlesztése szükséges az ellátottság szint növelése és a szociális integráció erősítése érdekében. A fejlesztés nem feltétlenül szervezeti, strukturális módon valósítandó meg, sokkal inkább módszertani fejlesztés, valamint a szakemberek túlterheltségnek csökkentése az indokolt, a létszámnövelés lehetőségeinek kiaknázásával. A humánerőforrás fejlesztés eredményeként növekedhet az ellátott területek száma, bővíthet a szolgáltatások köre, kellő figyelmet fordíthatnak a prevenció célú intézkedések, programok működtetésére.</p> <p>A foglalkoztathatósághoz szorosan kapcsolódik az egészségi állapot. A betegségek megjelenése szoros kapcsolatban áll a gazdasági aktivitással és az anyagi-szociális helyzettel. A rossz életkörülmények felelőssé tehető a magasabb arányban előforduló betegségekért; a betegségek gyakoriságának csökkentése gazdasági és szociális feladat is. A szegregált, illetve szegregációval veszélyeztetett lakóterületen élők lakhatási körülményei károsíthatják az itt élők egészségét, amely tovább rontja a munkaerő piaci helyzetüket.</p>	<p>A szociális ellátórendszer szervezeti/létszámbeli fejlesztése lehetőségeinek áttekintése</p>	<p>Szociális célú foglalkoztatottak létszáma</p> <p>Ellátott feladatok száma</p>
	<p>Szociális programok működtetése, intézkedések meghozatala</p>	<p>Szociális programok száma</p> <p>Résztevők száma</p>
	<p>Egészségtudatosság fejlesztése, szűrőprogramok népszerűsítése, helybe hozása</p>	<p>Egészségfejlesztő programok száma</p> <p>Programokon résztvevők száma</p> <p>Szűrőprogramok száma</p> <p>Szűréseken résztvevők száma</p>

3.2. A fejlesztések szegregációs hatásának kivédésére hozott intézkedések

A tervezett fejlesztésekben jelentkező rejtett vagy manifeszt szegregációs hatás nem mérhető.

A város fejlesztési elképzelései - mivel a szegregátumok a városba ágyazottan helyezkednek el - hatással vannak a szegregátum lakosságára, így figyelmet kell fordítani az itt élő hátrányos helyzetű emberek társadalmi felzárkóztatásának elősegítésére, akár pozitív diszkrimináció alkalmazásával, a programokba történő bevonással, képesé tevésével. Ezek az elvek összhangban állnak a Helyi Esélyegyenlőségi Programmal.

3.3. A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések

Intézkedés	Ágazatközi együttműködések kialakítása
Célja	A szegregátum megszüntetésért tevékenykedők interszektoriális - több szakmai ágazatra, több intézményre kiterjedő együttműködésben megvalósuló - együttműködése. Legjellemzőbb előfordulási területe az oktatási, a szociális és a gyermekvédelmi-gyermekjóléti. A rendszer többszereplős, elemei a következők: védőnői szolgálat, háziorvos, házi gyermekorvos; gyermekjóléti szolgálat; családsegítő szolgálat; nevelési-oktatási intézmények, nevelési tanácsadó; rendőrség; társadalmi szervezetek, egyházak, alapítványok.
Tartalma	Kerekasztal, fórum, hálózatosodás formáinak alkalmazása a megjelölt területeken

Intézkedés	Érzékenyítés
Célja	A társadalmi érzékenyítés célja, hogy a mélyszegénységben élő emberek és családjaik, illetve a többségű társadalom tagjai együtt, integráltan töltsék a szabadidejüket, annak érdekében, hogy egymást megismerjék, feloldódjanak az előítéleteik és közelebb kerüljenek egymáshoz. Így a szegregátumban élő emberek társadalmi elfogadottsága nő, könnyebben találnak munkát a nyílt munkaerőpiacon, könnyebben alkalmazkodnak a kollégákhoz és a munkahelyi csapathoz. A közös rendezvények hatására a családok elszigeteltsége is csökken, növekszik a kapcsolati hálójuk és a szorosabb társadalmi kapcsolatok könnyíthetik a család terheit is. A társadalmi hozzáállás változásának hatására a szakemberek nem elszigetelten végzik munkájukat, munkájuk presztízse és tisztelet növekszik, ha társadalom egyre többet tud a szegénységben élő emberekről. A társadalmi attitűdváltozás elengedhetetlen a sikeres és fenntartható antiszegregációs törekvések szempontjából.

Intézkedés	Közösségfejlesztés
Célja	<p>A közösségfejlesztés társadalomalakító koncepció és módszer, mely egyesíti a közművelődés és felnőttoktatás, a humán segítő szakma, a szociális munka, valamint település és térségfejlesztés szemléletét, eszköztárát. A közösségszervezés a települések és szomszédságok (párbeszédet folytató közösségek, szomszédok közötti viszony) társadalmi, kulturális fejlesztését jelenti, amelyben a kulcsszereplők a cselekvés, helyi cselekvő polgárok, közösségeik hálózatai és maga a közösségfejlesztő szakember. A közösségfejlesztő feladata, a bátorítás, informálás, kapcsolatszerzés és cselekvésre való buzdítás.</p> <p>Ehhez szükséges a közösségi programok szervezését biztosító infrastruktúra fejlesztése, korszerűsítése, illetve közösségi programok szervezésével foglalkozók alkalmazása, vagy civil szervezetek támogatása. A területeken olyan személyek, szervezetek megtalálása és támogatása célszerű, akik mozgósítani tudják a szegregátumban lakókat közös programokra, lakóterületi akciókra (pl. kulturális, sport, egészségmegőrzést, környezettudatos magatartást támogató rendezvények). A támogatandó programok kiválasztásának elvei: pl. célcsoport köre, szervezett programok tartalma; civil szervezet képessége a rendezvényszervezésére.</p>
Tartalma	Civil szervezetek által működtetett programok támogatása

4. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

4.1. Külső összefüggések (a stratégia illeszkedése a településrendezési eszközökhöz, az ágazati stratégiákkal, az önkormányzat gazdasági programjával, a települési környezetvédelmi programmal és más környezetvédelmi tervekkel, a területfejlesztési tervdokumentumokkal, védettségekkel való összhang bemutatása)

Füzesgyarmat város a 2021-2027-as tervezési időszakra vonatkozóan fogalmazza meg fejlesztési céljait, ennek értelmében az ITS-ben megfogalmazott fejlesztéseknek összhangban kell lennie, illeszkednie kell a vizsgált időszakra vonatkozó, hatályban lévő települési, valamint magasabb szintű fejlesztési dokumentumok célkitűzéseire.

Az ITS külső összefüggéseinek vizsgálatakor az alábbi dokumentumokkal való egyezést szükséges áttekinteni:

- Füzesgyarmat Város Gazdaságfejlesztési Programja 2015-2020 (2015.)
- Füzesgyarmat Város Helyi Esélyegyenlőségi Programja (2013., felülvizsgálva 2015.)

4.1.1. Az önkormányzat gazdasági programjában szereplő célokkal való összhang

Az ITS támaszkodik a város önkormányzata elfogadott, **2019-2023** közötti időszakra megfogalmazott gazdasági program fő célkitűzéseire. A gazdasági programban megfogalmazott legfőbb cél alkalmazkodva a 2014-ben elfogadott IVS célrendszerét veszi alapul, ennek megfelelően az átfogó cél

Füzesgyarmat középtávú fejlődése érdekében a Gazdaságfejlesztési programban az alábbi célok kerültek meghatározásra.

1. A gazdaság fejlődése, munkahelyteremtés
2. Minőségi élet feltételeinek javítása, „élhetőbb” város
3. Turisztikai attrakciók, kulturális örökségek védelme, fejlesztése
4. Energetikai korszerűsítések, megújuló energia használatának kibővítése

Az ITS célrendszeréhez való illeszkedés:

TC I. A helyi adottságokra épülő gazdaságfejlesztés, a foglalkoztatottsági szint javítása

- TC I. 1. Üzleti infrastruktúra fejlesztése, vonzó infrastruktúrával rendelkező gazdasági környezet megteremtése
- TC I. 2. Mezőgazdasági termékek termékpályássá tétele, feldolgozottságuk növelése
- TC I. 3. Foglalkoztathatóság feltételeinek javítása, szociális foglalkoztatás elősegítése

TC II. Közlekedési feltételek fejlesztése

- TC II. 1. Közösségi közlekedés feltételeinek javítása
- TC II. 2. A város elérhetőségének javítása

TC IV. Turisztikai potenciál erősítése

- TC IV. 1. Gyógyvízzel kapcsolatos szolgáltatások fejlesztése, innovatív egészségturizmus
- TC IV. 2. Hagyományokra épülő turisztikai attrakciók (lovas- és vadászturizmus) fejlesztése
- TC IV.3. Kereskedelmi szálláshelyek fejlesztése
- TC IV. 4. Turisztikai szolgáltatások egységes fejlesztése, turisztikai marketing

TC V. Energetikai korszerűsítések

- TC V. 1. Középületek energiahatékonyságának növelése
- TC V. 2. A település földrajzi adottságaira épülő megújuló energia hasznosítása

4.1.2. Helyi esélyegyenlőségi programhoz való illeszkedés

Füzesgyarmat Város esélyegyenlőségi programja 2013-ban készült el, felülvizsgálatára 2015-ben került sor. A program feltárja a hátrányos helyzetű célcsoportok helyzetét, és erre vonatkozóan kidolgozásra került az intézkedési terv. Az intézkedések célja a helyzetelemzésre építve olyan beavatkozások részletes tervezése, amelyek konkrét elmozdulásokat eredményeznek az esélyegyenlőségi célcsoportokhoz tartozók helyzetének javítása szempontjából.

Releváns célok a HEP intézkedési területek részletes kifejtésében a megfogalmazottak szerint:

Célcsoport	Cél
Mélyszegénységben élők és romák	Foglalkoztatottság növelése, kötelezően előírt munka teljesítése Az eladósodottság megakadályozása, hátralékok csökkentése
Nők	A nők munkába való visszatérésének segítése, a bölcsődei és óvodai férőhelyek fenntartásával Kriszisk lakások biztosítása a rászorulóknak számára
Idősek	Egészségügyi ellátáshoz való hozzáférés, ezek igénybevétele, szűrővizsgálatok iránti igény növekedése az egészségmegőrzés érdekében Idősügyi koncepció kidolgozásával az idősek szegregáltóságának megszüntetése, kulturális, közművelődési szolgáltatásokhoz való hozzáférése, egészségmegőrzés
Fogyatékkal élő személyek	Településen élő fogyatékosok foglalkoztatásának elősegítése Akadálymentesítés

Az ITS célrendszeréhez való illeszkedés:

TC I. A helyi adottságokra épülő gazdaságfejlesztés, a foglalkoztatottsági szint javítása

- TC I. 1. Üzleti infrastruktúra fejlesztése, vonzó infrastruktúrával rendelkező gazdasági környezet megteremtése
- TC I. 2. Mezőgazdasági termékek termékpályássá tétele, feldolgozottságuk növelése
- TC I. 3. Foglalkoztathatóság feltételeinek javítása, szociális foglalkoztatás elősegítése

TC III. A társadalmi kohéziót támogató településfejlesztés, közszolgáltatások infrastrukturális fejlesztése

- TC III. 1. Közösségi, városi funkciók bővítése, a szolgáltatások minőségének és elérhetőségének javítása
- TC III. 2. Lakhatási feltételek javítása
- TC III. 3. Leromlott városi területek rehabilitációja
- TC III. 4. Vonzó városi környezet kialakítása

4.1.5. Illeszkedés az országos és megyei területfejlesztési tervdokumentumokhoz

A város fejlesztési céljainak és a tágabb térsége stratégiai céljainak illeszkedése rendkívül fontos. A város és térsége viszonyában azokat a tématerületeket és területi egységeket vettük figyelembe, amelyek ténylegesen hatással vannak egymásra.

Az ITS-nek az alábbi stratégiai dokumentumokkal való összhangját vizsgáltuk meg:

- Magyarország Partnerségi Megállapodás 2014-2020-as fejlesztési időszakra című dokumentum

- Operatív Programok által támogatni kívánt prioritások, valamint az ágazati operatív programok célrendszere
- Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Kon koncepció (OFTK)
- Békés Megye Területfejlesztési Programja

Az országos megyei tervezési dokumentumok releváns céljait és megállapításait emeljük ki.

Magyarország Partnerségi Megállapodás 2014-2020-as fejlesztési időszakra című dokumentumhoz való illeszkedés vizsgálata

Az ITS tervezése során megtörtént a „Magyarország Partnerségi Megállapodás 2014-2020-as fejlesztési időszakra” című dokumentum célrendszerével való egyeztetés. A város hosszú és középtávú céljai az EU tematikus céljaihoz való illeszkedés:

EU TEMATIKUS CÉL	Az ITS célrendszerének illeszkedése
Versenyképesebb és intelligensebb Európa az innovatív és intelligens gazdasági átalakulás, valamint a regionális IKT összekapcsoltság előmozdításával	TC I. A helyi adottságokra épülő gazdaságfejlesztés, a foglalkoztatottsági szint javítása
. Zöldebb, alacsony szén-dioxidkibocsátású – és a nulla nettó széndioxid-kibocsátásra átálló –, reziliens Európa	TC II. <i>Közlekedési feltételek fejlesztése</i>
Szociálisabb és befogadóbb Európa a szociális jogok európai pillérének végrehajtásával	TC III. <i>A társadalmi kohéziót támogató településfejlesztés, közszolgáltatások infrastrukturális fejlesztése</i>
A polgárokhoz közelebb álló Európa	TC III. <i>A társadalmi kohéziót támogató településfejlesztés, közszolgáltatások infrastrukturális fejlesztése</i>

Operatív Programok által támogatni kívánt prioritásokhoz, valamint az ágazati operatív programok célrendszeréhez való illeszkedés vizsgálata

Operatív Programok	OP által megfogalmazott cél	Az ITS célrendszerének illeszkedése
Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program Plusz (EFOP +)	<p>nélkülözhetetlen a szociális és jóléti egyenlőtlenségek felszámolásának támogatása. Az EFOP Plusz célja a szociális felzárkózás támogatása Magyarországon.</p>	<p>TC III. A társadalmi kohéziót támogató településfejlesztés, közszolgáltatások infrastrukturális fejlesztése</p>
Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program Plusz (KEHOP)	<p>környezetszennyezés és erőforrásaink túlzott kihasználásának csökkentése, a biológiai sokféleség megóvása, a körforgásos gazdaság előtérbe helyezése, a vízmegtartás ösztönzése, a zöld-kék infrastruktúra fejlesztése, valamint a helyi energiaközösségek alapításának támogatása.</p>	<p>TC I. A helyi adottságokra épülő gazdaságfejlesztés, a foglalkoztatottsági szint javítása</p> <p>TC V. Energetikai korszerűsítések</p> <p>TC II. Közlekedési feltételek fejlesztése</p>
Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP)	<p>az EU szintű és az országon belüli területi kohézió javítása, ennek érdekében a régiók és megyék fejlettségi pozíciójának javítása az EU átlag viszonylatában, az országon belüli egyenlőtlenségek csökkentése, kiemelten a négy legkevesbé fejlett régió (Dél-Alföld, Dél-Dunántúl, Észak-Alföld, Észak-Magyarország) és a komplex programmal fejlesztendő 36 járás fejlesztése.</p>	<p>Valamennyi területi cél</p>
Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program Plusz	<p>A hazai gazdaság versenyképességének növelése a kkv-szektor ellenállóképességének erősítésével, a kutatásfejlesztési és innovációs ökoszisztéma fejlesztésével, a hazai munkavállalók alkalmazkodóképességének javításával, valamint a minőségi munkaerő</p>	<p>TC I. A helyi adottságokra épülő gazdaságfejlesztés, a foglalkoztatottsági szint javítása</p>

Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió (OFTK)

A 2014. januárban elfogadott Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió (OFTK) 2030-ig szóló célrendszere nemzeti jövőkép elérése érdekében négy hosszú távú, átfogó fejlesztési célt és ezek elérése érdekében tizenhárom specifikus célt, köztük hét szakpolitikai jellegű és hat területi célt fogalmaz meg.

Átfogó célok:

- Értékteremtő, foglalkoztatást biztosító gazdasági fejlődés
- Népesedési fordulat, egészséges és megújuló társadalom
- Természeti erőforrásaink fenntartható használata, értékeink megőrzés és környezetünk védelme
- Térségi potenciálra alapozott, fenntartható térszerkezet Szakpolitikákban érvényesítendő specifikus célok:
- Versenyképes, innovatív gazdaság
- Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság
- Életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és ellátás, az élelmiszer-feldolgozóipar fejlesztése
- Kreatív tudástársadalom, piacképes készségek, K+F+I
- Értéktudatos és szolidáris öngondoskodó társadalom
- Jó állam, szolgáltató állam és biztonság
- Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, környezetünk védelme Területi specifikus célok:
- Az ország makro-regionális szerepének erősítése
- A többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat
- Vidéki térségek népességeltartó képességének növelése
- Kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése
- Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés elősegítése
- Összekapcsolt terek: az elérhetőség és mobilitás biztosítása

Az OFTK céljai kijelölik a 2014-2020-as Európai Unió fejlesztési és programozási időszakához kötődő hazai fejlesztéspolitika fő területeit, figyelembe véve az Európai Unió 2014-2020 között meghatározott tematikus célkitűzéseit és prioritásait.

Nemzeti prioritások	Fejlesztési tématerületek	Az ITS célrendszerének illeszkedése
Patrióta gazdaság, kis- és középállamati bázison, nagyállamati partnerségben	<p>Innovatív gazdaságfejlesztés, kis- és középállamati vállalkozások, stratégiai ágazatok, versenyképesség</p> <p>Elérhetőség, megújuló közösségi közlekedés és tranzitgazdaság</p> <p>Életképes vidék, bővülő agrár- és élelmiszer-gazdaság, halászat</p>	TC I. A helyi adottságokra épülő gazdaságfejlesztés, a foglalkoztatottsági szint javítása
Fordulat a teljes foglalkoztatottság és a tudásalapú társadalom felé	<p>Foglalkoztatás növelése</p> <p>Tudásalapú társadalom</p>	
Útban az erőforrás- és energiahatékonyság, illetve az energiatartósság felé	<p>Energia-hatékonyság, fenntartható erőforrás-gazdálkodás</p> <p>Klíma- és környezetvédelem</p>	TC V. Energetikai korszerűsítések
Népesedési és közösségi fordulat	<p>Befogadó és gyarapodó társadalom</p> <p>Gyermekvállalás ösztönzése, népesedési kihívások kezelése</p>	TC III. A társadalmi kohéziót támogató településfejlesztés, közszolgáltatások infrastrukturális fejlesztése
Területi integráció, térségi és helyi fejlesztések a helyi gazdaság bázisán	<p>Területi integráció, területfejlesztés, városfejlesztés</p> <p>Vidéki térségek, vidéki gazdaság és közösségek: Kiemelt fejlesztési területünket képezi vidéki térségeink, településeink sajátos vidéki értékeket megőrző, azokra építő fejlesztése, felzárkóztatása, beleértve a társadalmi, közösségi, gazdasági és infrastrukturális fejlesztéseket. Kulcsfontosságú, hogy falvaink, vidéki településeink népességmegtartó képessége erősödjék. Kiemelten fontos a vidéki térségek gazdaságának megerősítése. Az agrár- és élelmiszergazdaságon túl a vidéki térségek jövője szempontjából kulcsfontosságú a vidéki foglalkoztatást biztosító további gazdasági ágazatok fejlesztése, a gazdasági diverzifikáció, a helyi gazdaság megerősítése.</p> <p>Budapest és térsége fejlesztése</p>	<p>TC II. Közlekedési feltételek fejlesztése</p> <p>TC III. A társadalmi kohéziót támogató településfejlesztés, közszolgáltatások infrastrukturális fejlesztése</p>

	rpát-medencei, Duna-menti nemzeti és európai területi együttműködés	
--	---	--

Békés Megye Területfejlesztési Programja 2014-2020. - Stratégiai program

A Békés Megyei Önkormányzat Közgyűlése 2014. szeptember 9-én a 81/2014.(IX.9.) KGY számú határozatával fogadta el a megye területfejlesztési programját.

Békés megye fejlesztésének átfogó célja 2020-ig a megyében élők életkörülményeinek javítása, a megye fenntartható gazdasági és társadalmi viszonyainak megteremtése, a foglalkoztatás javítása. A stratégiai program az átfogó célhoz négy stratégiai célt és négy prioritást rendel.

Stratégiai célok	Az ITS céljainak illeszkedése
Fenntartható, a megye jövedelemteremtő képességét javító horizontális gazdaságfejlesztés	TC I. A helyi adottságokra épülő gazdaságfejlesztés, a foglalkoztatottsági szint javítása TC II. Közlekedési feltételek fejlesztése
A környezeti infrastruktúra átfogó, területileg kiegyensúlyozott fejlesztése	TC III. A társadalmi kohéziót támogató településfejlesztés, közszolgáltatások infrastrukturális fejlesztése
A minőségi szolgáltatások elérhetőségének fejlesztése	TC I. A helyi adottságokra épülő gazdaságfejlesztés, a foglalkoztatottsági szint javítása TC II. Közlekedési feltételek fejlesztése TC III. A társadalmi kohéziót támogató településfejlesztés, közszolgáltatások infrastrukturális fejlesztése <i>TC IV. Turisztikai potenciál erősítése</i>
Természeti és épített értékek, a szellemi és kulturális örökség megóvása, alkotó innovatív fenntartható továbbfejlesztése.	TC V. Energetikai korszerűsítések

A stratégiai programban négy prioritás került meghatározásra:

1. Üzleti környezet fejlesztése, a vállalkozások versenyképességének javítása érdekében,
2. Helyi adottságokra alapozott turisztikai fejlesztések,
3. Környezeti és közlekedési infrastruktúra fejlesztése a térségi kohézió erősítése érdekében emberi erőforrás fejlesztése
4. Szolgáltatások fejlesztése a helyi közösségek életminőségének javítása érdekében

Az 1. prioritás elsősorban Békés megye gazdaságának dinamizálását segíti elő, olyan komplex eszközrendszerrel, mely egyszerre fókuszál a vállalkozások versenyképességének, valamint a munkahelyteremtő képességének javítására, illetve az üzleti környezet minőségi fejlesztésére

A 2. prioritás szerint a megye helyi specifikumaiban rejlő potenciál kibontakoztatását a térség gazdaságának

diverzifikációja, a helyi gazdaság élénkítése és a foglalkoztatás növelése révén a turisztikai ágazat szereplői közötti együttműködések erősítésével, a helyi turisztikai szolgáltatások, és kiemelten a turisztikai attrakciók minőségi fejlesztésével kívánja elérni. Ezen a területen a város kiemelkedő szerepet tölthet be a tervezett turisztikai és közszolgáltatási fejlesztéseinek megvalósításával.

A 3. prioritáshoz való kapcsolódást a közlekedésfejlesztési és városi környezet fejlesztésével járó fejlesztéseken keresztül biztosítja a város.

A szolgáltatásfejlesztések elsősorban a magánszektor fejlesztési elképzelésein keresztül valósulhatnak meg, ezeknek közvetett elősegítése a város gazdaságfejlesztési, közszolgáltatásfejlesztési elképzelésein át biztosított.

4.2. Belső összefüggések (a célok logikai összefüggései, a helyzetértékelésben beazonosított problémákra ad-e megoldást, a stratégia megvalósíthatósága, a célok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatása)

A célok logikai összefüggésének vizsgálatát a részcélokra bontott célrendszer segítségével végezzük el. Az egyes tematikus célok alá tartozó részcélok erős logikai koherenciát mutatnak.



Bár a fejlesztési stratégia lehetőség központú, figyelmet kell fordítani a gyengeségekkel szembeni intervencióra is. Ennek a területnek az összefüggéseit fordított logikával tárjuk fel, a helyzetfeltárásban napvilágra került gyengeségekhez rendeljük hozzá a tematikus célokat.

Beazonosított gyengeségek	Részcélok
Kedvezőtlen demográfiai folyamatok, elöregedő helyi társadalom, alacsony születésszám, növekvő természetes fogyás, negatív vándorlási egyenleg	TC I. 3. Foglalkoztathatóság feltételeinek javítása, szociális foglalkoztatás elősegítése TC II. 2. A város elérhetőségének javítása TC III. 1. Közösségi, városi funkciók bővítése, a szolgáltatások minőségének és elérhetőségének javítása TC III. 2. Lakhatási feltételek javítása TC III. 3. Leromlott városi területeke rehabilitációja TC III. 4. Vonzó városi környezet kialakítása
Inaktívak magas aránya, számuk növekedése	TC I. 3. Foglalkoztathatóság feltételeinek javítása, szociális foglalkoztatás elősegítése TC III. 1. Közösségi, városi funkciók bővítése, a szolgáltatások minőségének és elérhetőségének javítása
Alacsony iskolai végzettséggel rendelkezők száma magas, a szakképzettség szintje alacsony	TC I. 3. Foglalkoztathatóság feltételeinek javítása, szociális foglalkoztatás elősegítése
Fejlődésre képes KKV- száma a termelő szektorban kevés, főleg magyar tulajdonú	TC I. 1. Üzleti infrastruktúra fejlesztése, vonzó infrastruktúrával rendelkező gazdasági környezet megteremtése TC I. 2. Mezőgazdasági termékek termékpályássá tétele, feldolgozottságuk növelése
A mezőgazdasági termékek feldolgozatlanul kerülnek a piacra	TC I. 2. Mezőgazdasági termékek termékpályássá tétele, feldolgozottságuk növelése
A turizmusban periodikusan váltakoznak a kedvező és kedvezőtlen időszakok, nagy az éghajlati időjárás-kitétsége (kültéri medencék, jó időben gyakorolható sport).	TC IV. 1. Gyógyvízzel kapcsolatos szolgáltatások fejlesztése, innovatív egészségturizmus TC IV. 2. Hagyományokra épülő turisztikai attrakciók (lovas- és vadászturizmus) fejlesztése TC IV.3. Kereskedelmi szálláshelyek fejlesztése TC IV. 4. Turisztikai szolgáltatások egységes fejlesztése, turisztikai marketing

Kiszolgáltató a helyi gazdaság	TC I. 1. Üzleti infrastruktúra fejlesztése, vonzó infrastruktúrával rendelkező gazdasági környezet megteremtése TC I. 2. Mezőgazdasági termékek termékpályássá tétele, feldolgozottságuk növelése
--------------------------------	--

5. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI

A stratégia megvalósíthatóságát veszélyeztető fő kockázatok feltárására a kockázatelemzés módszerét használjuk. A kockázatelemzés célja a kockázatok beazonosítása, elkerülése, hatásainak mérséklése. A fejezet azokat a kockázatok, történéseket, eseményeket tartalmazza, melyek esetleges bekövetkezése a stratégia céljainak elérését, megvalósulását veszélyezteti. Összeállítását meghatározta a helyzetelemzésben kialakított SWOT - elemzés külső-belső tényezőinek áttekintése, illetve az azokhoz kapcsolódó fő kockázatok azonosítása. Annak érdekében azonban, hogy a kockázatok elemzése a stratégia megvalósítását ténylegesen, hatékonyan segítse, a megvalósulást esetlegesen akadályozó tényezők mellett a bekövetkezésük valószínűségét csökkentő intézkedésekkel, valamint a potenciális bekövetkeztek esetére tervezett intézkedésekkel is kalkulálunk. A jelen fejezetben beazonosított kockázatok időszakonkénti értékelése, felülvizsgálata azonban a stratégia megvalósítása, nyomon követési folyamata, monitoringja során is elengedhetetlen feladat.

Az ITS szempontjából felmerülő kockázat lehet:

Társadalmi kockázat:

- lakossági ellenállás,
- humán erőforrás hiánya
- Jogi kockázat: Jogszabályi, tervezési környezet változása
- Gazdasági kockázat: magánforrások, befektetői szándékok hiánya,
- Pénzügyi kockázat: pályázati források nem vagy nem időben állnak rendelkezésre, pénzügyi tervezés hiányosságai
- Projektmegvalósítás kockázata: településközi koordináció sikertelensége, közbeszerzési eljárások sikertelensége, időbeli elhúzódása

Kockázat	A kockázat bekövetkez- tének valószínűsége (alacsony - közepes - magas)	A kockázat hatása (gyenge - közepes - jelentős)	A hatás szöveges leírása	A kockázat kezelése
Társadalmi kockázat				
Lakossági ellenállás	alacsony	jelentős	A lakosság nem nyitott a fej- lesztések iránt, lakossági ellenállás érezhető a települése, ami hosszú távon helyi társadalmi problémák kialakulásához, megerősödéséhez vezethet.	Megfelelő szintű és minőségű lakossági tájékoztatás, partnerségi egyeztetések. Ér- dekegyeztető fórumok, ér- dekképviselői szervek bevonása a tervezésbe. Véle- ménynyilvánítási lehetőségek megteremtése.
A rendelkezésre álló humán erőforrás nem megfelelő/ele- gendő a fejlesztések végrehaj- tásához.	alacsony	közepes	A nem megfelelő szaktudással és szakmai tapasztalattal rendelkező humán erőforrás hiánya veszélyezteti a fejlesztések sikerét, megfelelő módon történő megvalósítását.	A stratégiai és operatív me- nedzsment kapacitások meg- erősítése, amennyiben szükséges külső partnerek bevonásával. Szakmai megvalósítók terve- zések során történő feltérképezése.
Jogi kockázat				
Jogszabályi, tervezési környezet változása	magas	jelentős	A változó jogszabályi vagy ter- vezési környezet eredményezheti a fejlesztés többszöri áttervezését (műszaki tartalom, kivitelezhetőség).	A vonatkozó jogszabályok, eljárásrendek, operatív programok figyelése.

Kockázat	A kockázat bekövetkez- tének valószínűsége (alacsony - közepes - magas)	A kockázat hatása (gyenge - közepes - jelentős)	A hatás szöveges leírása	A kockázat kezelése
			Az elkészült műszaki, pénzügyi, ütemezési stb. tervek módosításra szorulnak, ami gátolhatja a határidőre teljesítést, illetve egyes fejlesztési elképzelések megvalósulását akadályozhatja.	A jogi, tervezési-szabályozási környezetet meghatározó intézményekkel együttműködés kialakítása.
Pénzügyi kockázat				
A pályázati források nem állnak rendelkezésre	magas	jelentős	A fejlesztésekhez tervezett pályázati források elmaradnak, a kiírások feltételrendszere nem felel meg a város fejlesztési elképzeléseinek. A fejlesztés megvalósítására nem áll rendelkezésre kellő forrás, a fejlesztés elmarad.	Az előkészítés során a tervezett fejlesztésekhez megtörténik az operatív programokhoz való hozzárendelés és megyei területfejlesztési programhoz illesztés.
Pénzügyi tervezés hiányosságai nem reális költségterv	közepes	közepes	A fejlesztések költsége nem részletes projektelképzelések alapján készülnek (becsült költség), így a betervezett költségek nem reálisak, elmaradnak a megvalósítás idején tapasztalható piaci áraktól.	Körütekintő és alapos tervezés szükséges, mely részletes projekttervek. Átgondolt műszaki terveken alapuló tervezői költségvetések készítése. Tartalékkeret képzése. Alternatív finanszírozási források bevonása.

Kockázat	A kockázat bekövetkez- tének valószínűsége (alacsony - közepes - magas)	A kockázat hatása (gyenge - közepes - jelentős)	A hatás szöveges leírása	A kockázat kezelése
			Az árkülönbség a fejlesztések elmaradásához, vagy csökkentett műszaki tartalommal való megvalósításához vezet.	
Gazdasági kockázat				
A magánforrások nem állnak rendelkezésre, befektetői szándékok megváltoznak	közepes	jelentős	Amennyiben a településnek nem sikerül megvalósítania azt a törekvését, hogy kiaknázza a piaci szereplők által megvalósítandó fejlesztésekben rejlő lehetőségeket, kizárólag közszféra fejlesztések valósulnak meg, elmaradnak a magánszféra befektetései.	A település törekszik a magánbefektetőkkel, piaci szereplőkkel való szervezett és strukturált együttműködésre, mind a kommunikáció mind a konkrét fejlesztési elképzelések megvitatására fórumot biztosít.
Menedzsment kockázat				
Az együttműködésben megvalósítandó fejlesztések esetében a településközi koordináció elmarad.	alacsony	gyenge	Települések közti koordináció hiányában az egyes településeken tervezett fejlesztések elmaradnak, nem a szükséges ütemben és formában valósulnak meg, nem sikerül kiaknázni	Szervezett és strukturált együttműködés kialakítása az érintett (környező) településekkel végig a partnerségi folyamat során.

Kockázat	A kockázat bekövetkez- tének valószínűsége (alacsony - közepes - magas)	A kockázat hatása (gyenge - közepes - jelentős)	A hatás szöveges leírása	A kockázat kezelése
			a közös fejlesztésekben rejlő előnyöket és lehetőségeket.	
Közbeszerzési eljárások sikertelensége, időbeli elhúzóda	közepes	közepes	A közbeszerzési eljárások sikertelensége olyan időbeli csúszást eredményezhet, ami veszélyt jelent a fejlesztéseket finanszírozó pályázati források lehívásában.	Körültekintő előkészítés. Közbeszerzési szakértő alkalmazása.
Projektek előkészítése elhúzódik, nem tervezett műszaki tartalomváltoztatások szükségesek.	közepes	közepes	A projekttervek, fejlesztési elképzelések pályázati kiírásra való fejlesztése, előkészítése elhúzódik, illetve a folyamat eredményeképpen a tervezett elképzelések műszaki tartalma kikristályosodik, a betervezethez képest módosul.	A projekttervek körültekintő előkészítése (megvalósíthatósági tanulmányok, engedélyes tervek, stb.) szükséges, megfelelő humán-erőforrás biztosításával.
A tervezett indikátorok teljesítése nem történik meg	alacsony	jelentős	A projekt nem éri el a tervezett hatását. A fejlesztés nem vagy csökkentett mértékben járul hozzá a stratégiai célok teljesüléséhez	A célokhoz illeszkedő, reális indikátorok (teljesíthető és mérhető) meghatározása. Az indikátorok teljesülésének mérőföldkövekhez igazított mérése, ellenőrzése. Az indikátorok teljesülését befolyásoló külső és belső tényezők nyomonkövetése.

Kockázat	A kockázat bekövetkez- tének valószínűsége (alacsony - közepes - magas)	A kockázat hatása (gyenge - közepes - jelentős)	A hatás szöveges leírása	A kockázat kezelése
Megfelelő városmarketing hiánya	alacsony	jelentős	A turisztikai célú fejlesztések nem vonzanak megfelelő számú látogatót, a fejlesztések kapacitáskihasználtsága elmarad a várt eredménytől	Tervezett városmarketing működtetése

6. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

6.1 A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek

Jelen fejezetben kerülnek bemutatásra az önkormányzat azon fejlesztési és nem beruházási jellegű, jelenlegi és jövőbeli tevékenységei, melyek a kitűzött középtávú célok megvalósulását támogatják, segítik.

A nem fejlesztési jellegű tevékenységek körébe elsősorban azok, az önkormányzat hatáskörébe tartozó eszközök sorolhatók, amelyekkel a döntéshozók a stratégiai elképzeléseknek megfelelően alakítják a beruházások (elsősorban jogi) környezetét. Tehát ezen tevékenységek a rendeletekre és szabályzatokra épülő helyi szabályozást és annak gyakorlati alkalmazását, illetve a stratégiához kapcsolódó adminisztratív feladatok hatékony ellátását jelentik.

A célirányosan alakított szabályozási környezet jelentős szerepet játszik a fejlesztések, illetve az azokhoz kapcsolódó konkrét beruházások mind időben, mind a rendelkezésre álló források felhasználásának tekintetében történő hatékony megvalósításában. A kiszámítható, a következetes, és a stratégiai célok elérését minél inkább szem előtt tartó szabályozás hiánya, azonban önmagában is igen komoly gátló tényezőt jelenthet.

Fejlesztési dokumentumok

Füzesgyarmat Város Önkormányzata fontosnak tartja, hogy kidolgozza azokat a szakpolitikai fejlesztési dokumentumokat, amelyek célkitűzései és beavatkozási javaslatai a város adottságaira és elsősorban erősségeire alapozott a tervezett fejlesztések irányvonalait meghatározzák. A város az alábbi, releváns, ITS-ben meghatározott időszakra vonatkozó fejlesztési dokumentumokkal rendelkezik:

S Gazdaságfejlesztési program 2019-2023.

S Helyi Esélyegyenlőségi Terv 2023.

A város törekszik arra, hogy a fejlesztési dokumentumokban foglalt célkitűzések megvalósuljanak. A fejlesztési dokumentumok célrendszere és az ITS célrendszere a 4.1. pontban részletes kifejtésre került. A szakpolitikai koncepciók egy része elavult, megállapításaik nem a 2021-2027-es tervezési ciklushoz köthetők, irrelevánsak az ITS készítése szempontjából. Frissítésük mindenképpen az elkövetkezendő időszak feladata.

6.2. Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósítás szervezeti kereteinek meghatározása

Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósítása olyan szervezeti működést kíván meg a városoktól, amely biztosítja

1. egyrészt a stratégia egészének folyamatos karbantartását, az elért eredmények visszacsatolását a stratégia tervezési folyamatába (**stratégiai menedzsment**);
2. másrészt a stratégia által kijelölt akcióterületi alapú fejlesztések professzionális és hatékony megvalósítását (**operatív menedzsment**).

A stratégiai menedzsment a „hatások” érvényesüléséért, az operatív menedzsment pedig az eredményekért (mind a közvetlen „kimenetek”, mind a tényleges eredmények) felel. Az eredmények visszacsatolása a program nyomon követéséből („monitoring”) származó adatok alapján történik.

Stratégiai menedzsment szervezet

A stratégiai menedzsment fő feladatai:

- Az ITS megvalósulásának folyamatos nyomon követése, értékelése. Ennek keretében az elhatározott fejlesztések megvalósulásának figyelemmel kísérése, azok elvárt eredményeinek és hatásainak értékelése, az ITS által kitűzött célok teljesülésének nyomon követése.
- A városfejlesztés társadalmi, gazdasági és szabályozási környezete változásának figyelemmel kísérése,

a külső feltételrendszer változásainak a stratégiai célokra és eszközökre gyakorolt hatásainak elemzése, értékelése.

- A városi társadalom és gazdaság igényeinek és lehetőségeinek feltárása, azok változásainak beépítése az ITS cél- és eszközszerkezetébe.

AZ ITS stratégiai menedzsmentje képes arra, hogy érdemben segítse a város jövőbeli projektjeinek helyi koordinációját, kapcsolatot tartson a város felső szintű vezetésével, a megyei szintre delegált végrehajtó feladatok felelőseivel, a szakmai tartalom tekintetében pedig befolyásolja az egyes projektek végrehajtására irányuló operatív menedzsment tevékenységét. A döntéshozatalért a városvezetés felelős.

A stratégia menedzsment szervezete nem választható el a város önkormányzatának szervezeti rendszerétől. A feladatokat az önkormányzati hivatal szakapparátusa végzi. A stratégiai menedzsment szervezetbe az alábbi szervezeti egységek delegálnak tagokat: képviselő testület, bizottságok, hivatali szervezeti egységek vezető munkatársai.

Kiemelt figyelmet kell fordítani a stratégia társadalmi szintű monitoringjára. Ennek megvalósítása szintén a stratégiai menedzsment szervezet feladata. Érdemes és szükségszerű lehet éves, rendszeres partnerségi fórum szervezése. A fórum által tárgyalt tematika összeállítását a stratégiai menedzsment, a szakmai anyagok előkészítését, előterjesztéseket a hivatal érintett részlege végzi. Mivel a fórum stratégiai kérdésekben segítheti és megalapozhatja a városvezetés döntéseit, évente legalább egyszer össze szükséges hívni, ennek kapcsán pedig az ITS egészének és a kulcsfontosságú fejlesztések megvalósulásának áttekintése szükséges. A stratégiai döntéseket a város vezetése hozza meg, a partnerségi fórum szerepe, hogy a döntésekhez információt szolgáltatson, igényeket, szándékokat tudatosítson, javaslatokat tegyen és az érintett közösség is visszaigazolja a döntések megalapozottságát. Ezeket a fórumokat a médián keresztül elérhetővé teszik a település összes lakója számára, és különböző módszerekkel biztosítják a hozzászólás lehetőségét a jelen nem lévők részére is (pl.: az önkormányzat honlapján partnerségi felület).

Operatív menedzsment szervezet

A racionalitás, a szükségesség és a fenntarthatóság elveit szem előtt tartva megállapítható, hogy az integrált településfejlesztési stratégiában nevesített fejlesztési elképzelések megvalósításához nem szükséges városfejlesztő társaság létrehozása és működtetése. Az önkormányzat jelenlegi és jövőbeli racionális és felelős gazdálkodása mellett nem célszerű, hogy hosszú távon fenntartsa és finanszírozza egy ilyen jellegű szervezetet.

Az operatív menedzsment szervezeti egység tagjai az önkormányzat munkatársai és szükség esetén külső megbízottak. Az operatív menedzsment felelős az egyes projekttevékenységek szakmai, pénzügyi lebonyolításáért, azok megfelelő határidőre történő teljesüléséért. A menedzsment szervezet beszámolókat készít a stratégiai menedzsment szervezetnek, illetve a támogatók felé.

Az egyes beavatkozások sikeres megvalósítása érdekében az alábbi menedzsment pozíciók betöltése, és a hozzájuk tartozó elvárásoknak való megfelelés szükséges:

- Projekt menedzser
 - vezetői-, üzleti tervezési tapasztalatok
 - projekt menedzsment, pályázati menedzsment területen szerzett tapasztalat
 - beruházások (kiemelten EU támogatásból megvalósult, közszféra beruházások) előkészítésében, szervezésében, irányításában szerzett jártasság
 - koordinációs tapasztalatok és készségek együttműködésben, kapcsolattartásban (kiemelten az önkormányzat testülete, intézményei és külső partnerek).
- Műszaki menedzser
 - támogatott beruházási típusú projektek végrehajtásában szerzett gyakorlat
 - beruházás műszaki ellenőrzésében vagy lebonyolításában szerzett tapasztalat,

- pályázat készítésben szerzett tapasztalat.
 - Pénzügyi menedzser
- önkormányzati gazdálkodás átfogó ismerete,
- támogatott beruházások pénzügyi lebonyolításában, elszámolásában szerzett jártasság,
- az uniós támogatások pénzügyi szabályozásának részletes ismerete.
- Adminisztratív munkatárs
- feladata a projektmenedzser és a pénzügyi menedzser (esetlegesen műszaki menedzser) munkájának támogatása,
- önkormányzati gazdálkodás ismerete,
- beruházások pénzügyi lebonyolításában szerzett jártasság.

Operatív menedzsment munkáját támogató szakértők:

- Kommunikációs, marketing feladatokért felelős szakember
- Jogi tanácsadásért és közbeszerzésekért felelős szakember
- Könyvvizsgálatért felelős szakember.

Az önkormányzat részben már rendelkezik a fenti humán erőforrás háttérrel, de a stratégia megvalósítása során várhatóan további kapacitásbővítés és eseti jelleggel külső szakember megbízása szükséges. A beavatkozások zavartalan, a tervezett határidőre történő megvalósítása érdekében a kapacitásbővítés szükségességéről, illetve a külső szolgáltatások igénybevételeéről a stratégiai menedzsment szervezet dönt.

Az operatív menedzsment feladata, hogy beavatkozásonként külön-külön meghatározott időszakonként mérje az indikátorok aktuális értékét, azokról beszámoljon a stratégiai menedzsment szervezetnek.

6.3. Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok

A tervezés során meghatározásra kerültek a város azon partnerei, amelyekkel kapcsolatban van, vagy kapcsolatba kell lépnie az integrált településfejlesztési stratégia készítésekor. Ez partnerségi terv keretében történt meg. A dokumentumban meghatározásra kerültek a partnerségi egyeztetés eszközei, a módszertan, a kapcsolódó feladatok és felelősök is kijelölésre kerültek.

Mivel Füzesgyarmat fejlődése nem csak a helyi lakosság, hanem a környező településeken élők életére is közvetlen befolyással bír, és természetesen a közvetlen környezet is hatással van a város fejlődésére, ezért rendkívül fontos, hogy a környező települések is megismerhessék az elkészült integrált településfejlesztési stratégia tervezetét, annak tartalmát velük egyeztessék. Az ITS egyeztetésére közvetlen megküldés útján került sor.

Az érintett települési önkormányzatok a következők:

Szeghalom, Biharnagybajom, Nagyrábé, Kertészsziget, Darvas, Csökmő

A város a partnerség elve mellett elköteleződve fontosnak tartja - nem csak a tervezés, hanem a megvalósítás, illetve a majdani ITS felülvizsgálat során is - a partnerség, mint horizontális alapelv érvényesítését. A széleskörű partnerség keretében elengedhetetlen a fentiekben ismertetett településközi együttműködések megvalósítása, fenntartása.

6.4. Monitoring rendszer kialakítása (output és eredményindikátorok meghatározása az egyes akcióterületi beavatkozásokra és az integrált településfejlesztési stratégia intézkedéseire, azok mérési módjának, gyakoriságának rögzítése; a monitoring rendszer működtetési mechanizmusának meghatározása)

A járasszékhely integrált településfejlesztési stratégiája végrehajtásáért felelős menedzsment szervezet egyik legfontosabb feladata egy olyan átfogó és hatékony monitoring rendszer működtetése, mely képes arra, hogy a felállított célrendszer eléréséhez szükséges számszerűsíthető eredmények teljesülését nyomon kövesse. A stratégia monitoring rendszerének működtetéséért a 6.2. fejezetben részletesen bemutatott stratégiai menedzsment, illetve az operatív menedzsment szervezet felelős.

A monitoring rendszer kialakítását számos elv alakította. Fontos szempontként jelent meg az a **tapasztalat**, hogy a **2014-2020-as időszakban** a célok méréséhez szükséges adatok nem, vagy csak igen korlátozott mértékben álltak a település rendelkezésére. Ez egyrésztől nagyban befolyásolta a település számára választott fejlesztési stratégia sikerességének mérését, megítélését, másrésztől jelentősen megnehezítette az egyes megvalósuló fejlesztések keretében szükséges adatszolgáltatások teljesítését, csorbította azok összehasonlíthatóságát. Ezen felül pedig számos esetben szükségessé tette az indikátorvállalások felülvizsgálatát, szükség szerinti módosítását, amely jelentős adminisztratív terhet jelentett a kedvezményezettek számára. Ezt tovább tetézte az egyes indikátorok (számszerűsíthető mutatók) nem egyértelmű és egységes értelmezése, számítási módszertanának hiánya.

Ezen tapasztalt nehézségekből fakadóan, továbbá a **2021-2027-as tervezési ciklusban** alkalmazandó **„eredményközpontúság”** elve miatt a monitoring rendszer tervezésekor kiemelt figyelmet kell fordítani az eredmények nyomon követésére. Az indikátorok, célértékük, legfőképpen teljesülésük szerepe különösen hangsúlyossá válik, így elengedhetetlen, hogy a stratégiában szerepeltetett indikátorkészlet egyértelmű és hozzáférhető adatokra épüljön, illetve, hogy a vállalások reálisan teljesíthetőek legyenek.

Az indikátorok tervezése kapcsán fontos elem, hogy minden elvárt információt tartalmazzon a stratégia, így az indikátor típusát, az indikátor bázis és célértékét, az indikátor forrását és a mérésének módját, gyakoriságát is. Mindezek figyelembevételével került kialakításra a járasszékhely stratégiájának monitoring rendszere és működtetési mechanizmusa. A tervezők indikátorokra vonatkozó általános **alapelvei** a következők voltak:

1. Az első kritérium az adatok hozzáférhetősége, hiszen, ha egy mutató nem hozzáférhető, akkor kvázi

használhatatlan, azaz projekt és programszinten sem alkalmazható érdeemben. Célszerű volt tehát olyan indikátorokat meghatározni, amelyek a megvalósítás adott szakaszában bizonyosan kimutathatók.

2. Az indikátor legyen megbízható, azaz a valós állapotot tükrözze.
3. Az információ frissessége nagyon fontos minőségi kritérium, azaz egy adott időponthoz kötött indikátornak valóban arra az adott időpontra vonatkozó információt kell mutatnia.
4. A mutatónak relevánsnak kell lennie, azaz a projekt azon jelenségét kell mérnie, ami érdekes a program egésze szempontjából.
5. A jó mutatónak meghatározottnak kell lennie, hogy bárki, akinek használnia kell, megértse, és valóban arra a jelenségre vonatkozzon, amit mérni szeretnénk. A mutató értelme, jelentése, azonos kell, hogy legyen a döntéshozók, a nyilvánosság és a projektmenedzsment számára, pontosan kell tükröznie a mért, vizsgált fogalmat.

Az operatív menedzsment feladata, hogy beavatkozásokként külön-külön meghatározott időszakonként (évente, félideben, hosszabb távon) **mérje az indikátorok aktuális értékét**, azokról **beszámoljon** a stratégiai menedzsment szervezetnek.

A korábbi tervezési időszak egyik legfontosabb indikátorokhoz kapcsolódó problematikája volt, hogy nem létezett előre meghatározott indikátor-definíció, ebből adódóan az egyes indikátorok alatt a program végrehajtásában résztvevő más-más szereplők nem ugyanazt értették. Ezen félreértések kiküszöbölése céljából a 2014–2020-as időszakra vonatkozóan már készülnek a vonatkozó, főként a települési önkormányzatok fejlesztéseire fókuszáló **TOP Indikátor definíciós lapok**, így az indikátorok kiválasztása ezek előírásainak (definíció, számítási mód, teljesülés elvárt időpontja, elvárt igazoló dokumentumok stb.) figyelembevételével történt. Azon mutatók esetében, melyek tekintetében a támogató szervezet nem határoz meg előírást, a menedzsment szervezet saját mérési módszertant dolgoz ki, melyeket a monitoring során következetesen alkalmaz.

A stratégiai menedzsment szint feladata a monitoring során az értékelés, **elemzés, visszacsatolás és döntéshozás**. A stratégiai menedzsment szervezet a megadott adatok alapján végez értékelést, melynek célja elsődlegesen a stratégiában kitűzött célok megvalósulásának áttekintése. Az értékelés az elvárt eredmények mértékének, az esetleges akadályok beazonosításának, azok leküzdésének, a végrehajtás eredményességének vizsgálatára terjed ki, melynek során a szervezet az előbbieken felsorolt területeken javaslatokat is tesz. Ebben a szakaszban várhatóan még csak kisebb korrekciók végrehajtása válhat szükségessé.

Amennyiben a fejlesztések előrehaladása ezt indokoltá teszi vagy a támogató szervezet előírja, úgy az önkormányzat gyakoribb, akár negyedéves rendszerességgel is áttekinti, megvitatja, szükség szerint korrigálja a stratégia végrehajtásának menetét.

A stratégia megvalósulásának átfogóbb értékelésére az eredmény és hatásindikátorok vizsgálatával kerül sor, **időközi értékelés** keretében (tervezetten 2018-ban). A vizsgálat nemcsak a számszerűsíthető értékek alakulását vizsgálja, hanem kiterjed a kitűzött célok relevanciájának áttekintésére is. Ebben a fázisban a stratégia érdemi áttekintése során korrekciók történhetnek az elért eredmények, illetve az időközben megváltozott külső körülmények hatásainak tükrében. A jövőkép elérése érdekében esetlegesen módosulhatnak a kitűzött (rövid- és középtávú) célok, az akcióterületek, a konkrét beavatkozások, illetve az indikátorok köre. Ebben az értékelési szakaszban indokolt lehet külső szakértők bevonása is. A hatásindikátorok mérésére hosszabb távon (kb. az 5. évben) kerülhet sor, ezen időpont előre hozható, amennyiben a külső környezetben jelentős változás következik be.

Nemcsak a stratégiai tervezés során, hanem a stratégia megvalósulásának nyomon követésekor is elengedhetetlen a társadalmi részvétel, így a tervezéskor kialakított **partnerségnek** a program végrehajtása során történő továbbvitele, feltételeinek biztosítása továbbra is szükséges. Az együttműködés biztosításáért a stratégiai menedzsment szervezet a felelős.

A visszacsatolások során felülvizsgált és a városvezetés által jóváhagyott, legitim dokumentumok köz-
zétételére a város honlapján kerül sor.

Tartalom

1. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI	2
1.1. A stratégiai fejlesztési célok meghatározása	2
1.1.1. Füzesgyarmat város alapvető célkitűzései, jövőképe.....	2
1. stratégiai cél: Helyi gazdaság fejlesztése, foglalkoztatás bővítése - <i>A város egyik legfontosabb</i>	3
3. stratégiai cél: Turisztikai attrakciók, kulturális örökségek védelme, fejlesztése.....	3
4. stratégiai cél: Energetikai korszerűsítések, megújuló energia használatának kibővítése	3
1.1.2. A regionális fejlesztési célok alapján megfogalmazott, stratégiai célok elérését szolgáló tematikus és területi célok Füzesgyarmaton.....	4
Füzesgyarmat Város jövőképe, átfogó célja.....	Hiba! A könyvjelző nem létezik.
1.2. A tematikus és a területi célok részletes bemutatása.....	5
1.2.1. Tematikus célok részletes kifejtése	5
1.2.2. Területi célok.....	9
1.2.3. A stratégiai célokhoz kapcsolódó indikátorok	10
2. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK.....	15
2.1. Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklásával.....	15
2. Turisztikai és rekreációs funkciót erősítő akcióterület (Strandövezet).....	15
3. Lakófunkciót és humán szolgáltatást erősítő akcióterület (Sársziget és Nagygyep).....	15
4. Gazdasági funkciót bővítő akcióterület - fejlesztési gócpontok (Külterületek).....	15
2.1.1. Városközponti funkciót erősítő akcióterület.....	17
2.1.2. Turisztikai és rekreációs funkciót erősítő akcióterület (Strandövezet).....	17
2.1.3. Lakófunkciót és humán szolgáltatást erősítő akcióterület (Sársziget és Nagygyep).....	18
2.1.4. Gazdasági funkciót bővítő akcióterület - fejlesztési gócpontok.....	18
2.2. Az egyes akcióterületeken a megvalósításra kerülő fejlesztések összefoglaló jellegű bemutatása, a fejlesztések ütemezése	19
2.3. A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve	25
3. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM (amennyiben a településen található szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett terület).....	30
3.1. A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések (a település egészét érintő és az egyes szegregátumokra vonatkozó fejlesztések, programok meghatározása).....	32
3.2. A fejlesztések szegregációs hatásának kivédésére hozott intézkedések.....	38
3.3. A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések... 38	
4. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI	40
4.1.1. Az önkormányzat gazdasági programjában szereplő célokkal való összhang.....	40
4.1.2. Helyi esélyegyenlőségi programhoz való illeszkedés.....	41
4.1.5. Illeszkedés az országos és megyei területfejlesztési tervdokumentumokhoz	41
Operatív Programok által támogatni kívánt prioritásokhoz, valamint az ágazati operatív programok célrendszeréhez való illeszkedés vizsgálata	43
Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió (OFTK)	44
Békés Megye Területfejlesztési Programja 2014-2020. - Stratégiai program	46
5. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI	50

6. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE.....	56
6.1 A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek	56
6.2. Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósítás szervezeti kereteinek meghatározása	56
Stratégiai menedzsment szervezet	56
Operatív menedzsment szervezet.....	57
6.3. Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok	59

